

# Plan Estratégico de la FIIBAP 2019 – 2023

Fundación para la Investigación e Innovación  
Biomédica de Atención Primaria de la Comunidad de  
Madrid (FIIBAP)



## **Análisis del entorno**

- Claves de la investigación en AP
- Tendencias de I+D+i en AP
- Políticas de I+D+i en AP
- Análisis Benchmark de centros y organizaciones de investigación en el ámbito de la AP
- Principales conclusiones del análisis del entorno

## **Análisis interno**

- Estructura y organización
- Actividad de la FIIBAP
- Indicadores de investigación
- Principales conclusiones del análisis interno

## **Desarrollo Estratégico**

- Análisis DAFO
- Misión, Visión y Valores
- Objetivos Estratégicos
- Ejes Estratégicos
- Mapa Estratégico



# ANÁLISIS DEL ENTORNO

---

## La salud general de la población está directamente relacionada con la fortaleza de su sistema de Atención Primaria (AP)

Un sistema de AP sólido brinda una atención de mayor calidad y una mejor salud a un mejor coste. En este contexto la investigación en AP se considera fundamental.

### Características diferenciales de la AP



- ✓ **Compleja e integral**
- ✓ Nivel donde tiene el lugar el **primer contacto con el sistema sanitario**, en la mayoría de los casos, y donde los pacientes primero presentan sus síntomas y problemas de salud.
- ✓ Lugar donde las personas desarrollan **relaciones de curación y confianza** con sus médicos y otros profesionales sanitarios.

### Implicaciones de la investigación en AP



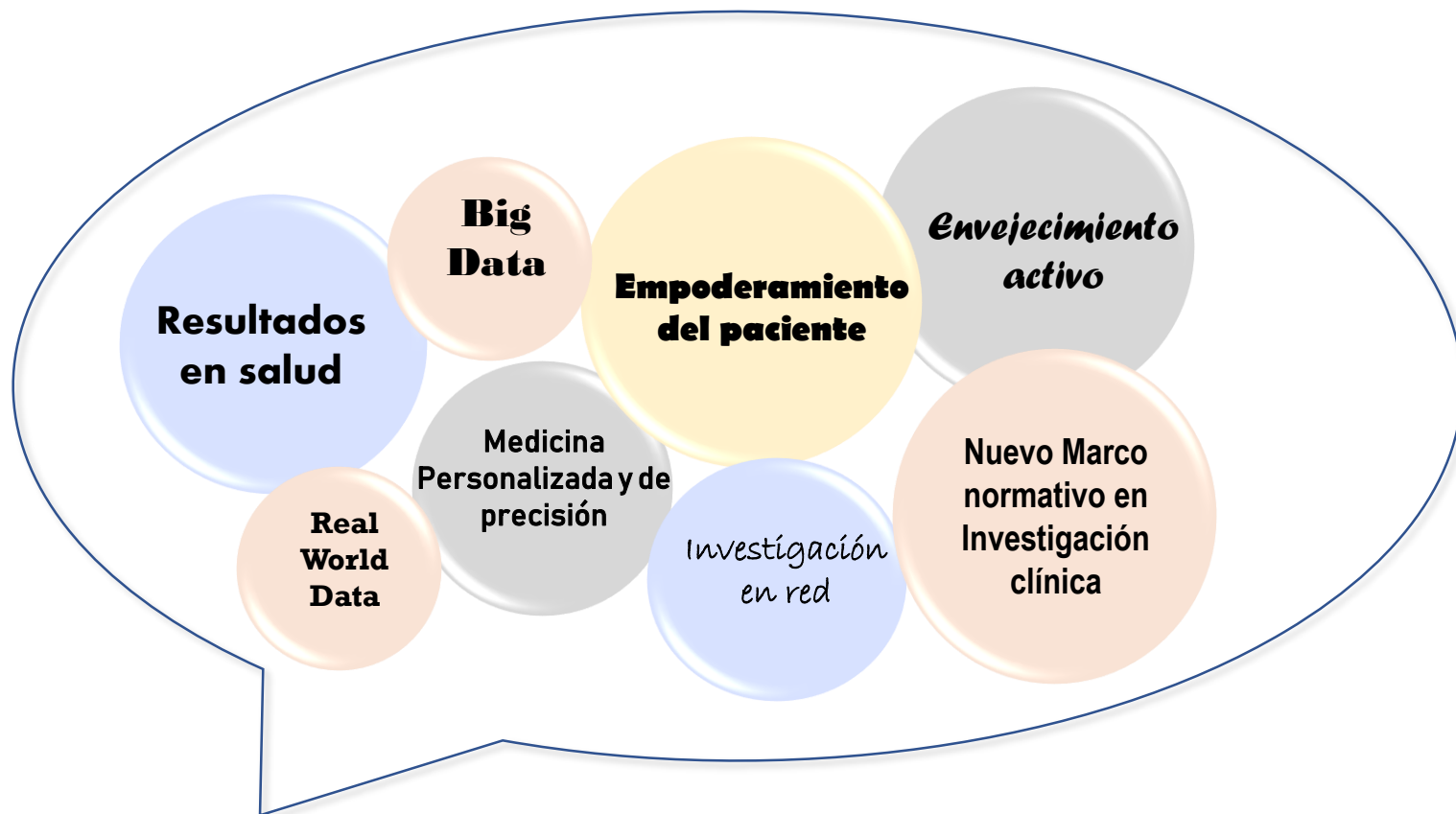
- ✓ **Traducir** la ciencia a la práctica de la medicina y al cuidado de los pacientes.
- ✓ Comprender cómo **organizar mejor la atención médica** para **satisfacer las necesidades** de los pacientes y la población.
- ✓ **Evaluar innovaciones** para brindar la mejor atención médica a los pacientes.
- ✓ **Involucrar** a pacientes, comunidades y profesionales para mejorar la salud.

## SITUACIÓN ACTUAL

- La mayor parte de la atención de salud tiene lugar en AP.
- Sin embargo, la mayoría de los fondos de investigación están destinados a la investigación de una enfermedad específica, sistema de órganos, proceso celular o químico, **no dirigidos a AP**.
- Aspectos como la **mejor manera de organizar los servicios de AP**, **maximizar y priorizar la atención**, cómo **presentar y difundir nuevos descubrimientos** para su aplicación en la vida real, y cómo los **pacientes pueden decidir mejor cómo y cuándo buscar atención médica**, están en general, **poco estudiados**.

## La investigación en AP es clave para el desarrollo de la atención sanitaria y la salud en general si bien se enfrenta a importantes retos

- ✓ La investigación en AP es y será necesaria para **evaluar las políticas, la práctica, el diseño del servicio, el rol de la tecnología de la salud** en la prestación de atención y las soluciones innovadoras para dar respuesta a problemas de carga de trabajo y otros retos en el ámbito laboral.
- ✓ Es necesario contar con un **conjunto sólido de investigadores de AP** para llevar a cabo todas estas investigaciones.
- ✓ Para **responder a los retos cada vez más complejos** que plantean, en especial, el envejecimiento y la multimorbilidad, los investigadores de AP tienen el reto de abordar **agendas de investigación complejas, innovadoras y de gran alcance**.
- ✓ Los **equipos de investigación** deben ser **multidisciplinares** (clínicos, enfermeras, farmacéuticos, psicólogos, etc.) trabajando juntos para **diseñar y evaluar intervenciones complejas en el mundo real y crear metodologías innovadoras**.
- ✓ Los investigadores clínicos de AP se enfrentan a **desafíos relacionados con la falta de flexibilidad** ya que, a diferencia de los entornos hospitalarios, la investigación está menos integrada en el trabajo diario.



*Algunas tendencias de I+D+i con especial relevancia en el ámbito de la AP*

**Las diferentes agencias financiadoras priorizan la investigación en enfermedades con mayor prevalencia en la sociedad y aquellas con mayor impacto para los sistemas de salud, como es la atención al paciente crónico**

H2020 y en el Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación establecen líneas de I+D+i prioritarias

*Algunas de estas prioridades con relevancia en AP*

- ✓ Medicina personalizada
- ✓ e / mHealth
- ✓ Empoderamiento del paciente
- ✓ Envejecimiento activo y saludable
- ✓ Promoción de hábitos saludables y prevención de la enfermedad

## 1 Medicina personalizada

Enfoque emergente sobre la prevención y el tratamiento de enfermedades que considera la variabilidad individual determinada por el medio ambiente, los estilos de vida y los genes de cada persona. Este abordaje personalizado, adaptado a las características del paciente, puede ser más efectivo y eficiente al ajustar mejor las acciones preventivas, diagnósticas y terapéuticas.

### CARACTERÍSTICAS RELEVANTES DE LA AP

- El carácter transversal y generalista de la AP y ser la puerta de entrada al sistema sanitario, hace necesario la relación con todas las especialidades médicas
- La **prevención y cribado de enfermedades** constituyen la esencia de la actividad de la AP y en este sentido las aportaciones de la genética han sido muy relevantes.

Desde la perspectiva de AP las oportunidades son muchas y variadas



### CLAVES PARA LA INCORPORACIÓN DE LA MEDICINA PERSONALIZADA EN AP

- Incluir la Medicina Personalizada y la Genética en la estrategia formativa de AP para adquirir conocimientos, competencias y habilidades en esta área.
- La aportación de la investigación en este campo de la AP también debe ser otro aspecto relevante tanto a nivel individual como en estudios poblacionales.
- La opinión de AP debe estar incluida en el debate ético, tanto en el ámbito científico como social.

*En línea con las nuevas tendencias están surgiendo grupos de investigación en AP*

Grupo de trabajo en Medicina Genómica y Personalizada de SEMERGEN

## Algunas de las tendencias en investigación priorizadas a nivel europeo y estatal resultan especialmente relevantes en AP (1/4)

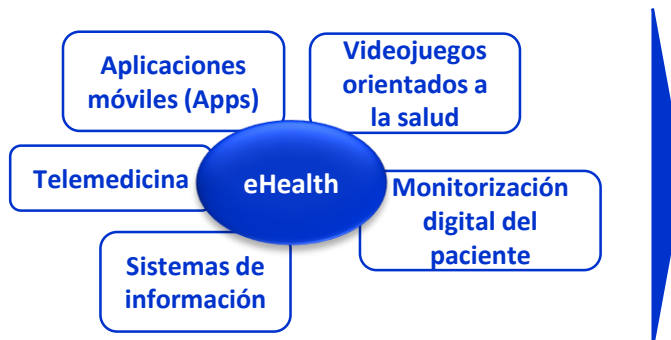
### 2 eHealth

La eHealth hace referencia al uso de la información digital y comunicación tecnológica (TIC), en particular, tecnología de internet, para apoyar o mejorar la salud y la asistencia sanitaria

#### EXPECTATIVAS SOBRE LA E-HEALTH PARA LA AP

Oportunidades para:

- La asistencia
- La comunicación médico-paciente
- Autogestión
- Toma de decisiones compartida
- Investigación



Contribuir a mejorar la calidad de vida de los pacientes

Disminuir los desequilibrios y desigualdades en el acceso a los servicios de salud

### 3 Empoderamiento del paciente

En los últimos años, el concepto de **empoderamiento del paciente** adquiere una relevancia creciente, ligado directamente a la cronicidad y a la demanda de tener un mayor protagonismo en el manejo de la enfermedad, tanto por parte de pacientes como de familiares y cuidadores.

Este empoderamiento pasa, necesariamente, por formar e informar al paciente, encontrar espacios de comunicación y un lenguaje común que permitan establecer fuertes relaciones entre paciente y personal clínico, de manera que converjan en planes de cuidados acordados de forma conjunta, y que permitan al paciente cuidar de su propia salud en el modo en que prefiera.

*Algunas iniciativas para incrementar el conocimiento sobre la salud y calidad de vida y las competencias en autocuidado*

Universidad de los  
Pacientes (Barcelona)



Escuela madrileña de  
salud



## Algunas de las tendencias en investigación priorizadas a nivel europeo y estatal resultan especialmente relevantes en AP (2/4)

### 4 Investigación en resultados en salud

La investigación de resultados en salud (IRS) constituye una fuente importante en el conocimiento de la eficacia (ensayos clínicos) y efectividad (estudios observacionales) de los tratamientos e intervenciones sanitarias

#### INVESTIGACIÓN CLÍNICA TRADICIONAL

*Basa en la medida de variables clínicas, centradas en los síntomas y pruebas de laboratorio, como medida de las intervenciones médicas*



#### INVESTIGACIÓN EN RESULTADOS EN SALUD

*Junto con las medidas de la Investigación clínica tradicional se utilizan otras como: **relevancia clínica, medida de la calidad de vida relacionada con la salud, preferencias y satisfacción o coste-efectividad***

Los resultados de las IRS nos ayudan a conocer mejor las enfermedades y su tratamiento clínico y deben incorporarse al proceso evaluativo de la efectividad de los servicios sanitarios con el objetivo de mejorar la salud de la población

**Constituyen la Medicina Basada en la Evidencia.**

#### ¿Por qué?

- La investigación en AP se realiza en el mundo real fuera del mundo experimental controlado y seleccionado.
- Los resultados de los EECC difícilmente se pueden aplicar tomando sus resultados como pruebas o evidencias si no tenemos en cuenta la complejidad de la AP.

#### ¿Con qué finalidad?

- Proporcionar la información de resultados que permita evaluar si determinados servicios sanitarios consiguen mantener o aumentar la salud de los individuos a partir de múltiples fuentes de información relevante para la toma de decisiones clínicas, y principalmente de los dos resultados finales de mayor interés para los individuos: la calidad y la cantidad de vida.

#### ¿Cómo?

- Todos los agentes implicados en los cuidados sanitarios deben estar presentes en el proceso: autoridades sanitarias, proveedores de servicios, profesionales sanitarios y pacientes.
- **La AP es el marco principal de desarrollo de los estudios de IRS.**

**La AP es el ámbito idóneo en el que realizar investigaciones en resultados en salud**

## Algunas de las tendencias en investigación priorizadas a nivel europeo y estatal resultan especialmente relevantes en AP (3/4)

### 5 Real World Data

Se ha producido un importante auge de los **datos de la vida real y gestión sanitaria** con el objetivo de mejorar la atención del paciente.

Existen importantes retos en relación a los estudios fuera de los ECA que complementen las información de estos en la práctica clínica real:

1. Obtener **RWD de calidad** en España, que impacten positivamente en la práctica clínica y en el uso eficiente de los recursos.
2. Preservar la **privacidad** de la información y los aspectos éticos.
3. Concienciación sobre el impacto que pueden tener en la **mejora de la práctica clínica** o en el descubrimiento de **necesidades no cubiertas** para futuras investigaciones.
4. **Financiación (público/privada).**

|                        | Real Word Data - RWD                | Ensayos clínicos aleatorizados - ECA |
|------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Tipo estudio           | Observacional / no-intervencionista | Experimental / intervencionista      |
| Resultados             | Efectividad                         | Eficacia y seguridad                 |
| Población              | Sin restricciones                   | Restringida                          |
| Monitorización         | No necesaria                        | Sí                                   |
| Aleatorización y ciego | No                                  | Sí                                   |
| Coste                  | Menor                               | Mayor                                |

- Estudios observacionales
- Ensayos clínicos pragmáticos
- Registros de pacientes
- Datos administrativos
- Datos de encuestas de salud
- Datos provenientes de historias clínicas electrónicas
- Otros.

#### OPORTUNIDADES

- ✓ Obtención de información sobre **características de utilización de intervenciones sanitarias en la práctica clínica.**
- ✓ **Evaluación continuada del beneficio-riesgo** de los medicamentos.
- ✓ Estimación de la **efectividad y seguridad** de una intervención sanitaria **a largo plazo.**
- ✓ Obtención de **resultados clínicos en poblaciones heterogéneas** poco representadas en ensayos clínicos, favoreciendo la obtención de efectos a largo plazo debido a la duración del seguimiento.
- ✓ Nuevas **variables relevantes para los pacientes** (calidad de vida, satisfacción con los tratamientos, etc.).
- ✓ Estimación de **costes de los servicios de salud.**

*El análisis de datos basados en los nuevos sistemas informáticos, Real World Evidence (RWE) y Big Data está permitiendo extraer información valiosa que mejora los resultados obtenidos y repercute en la optimización de recursos, favorece los diagnósticos precoces y tratamientos personalizados y permite detectar factores de riesgo poblacionales entre otros.*

## Algunas de las tendencias en investigación priorizadas a nivel europeo y estatal resultan especialmente relevantes en AP (4/4)

### 6 Envejecimiento activo-Silver economy

Europa está envejeciendo debido al incremento de la esperanza de vida y al descenso mantenido de la natalidad en las últimas décadas. Frente a este cambio sociodemográfico el envejecimiento torna a una visión de crecimiento, éxito y cohesión social.

#### SILVER ECONOMY

Las estrategias de Silver Economy se basa en el gran potencial que representan los mayores en el mercado y la oportunidad para Europa



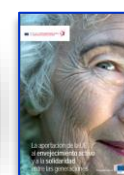
*Para ello es necesario actuar y conseguir un envejecimiento activo y saludable*



Recomendaciones Informe **The Silver Economy** (Comisión Europea):

1. Apoyar la revolución tecnológica y digital del sector salud.
2. Apoyar el envejecimiento activo saludable en toda la UE.
3. Aumentar el enfoque en soluciones para mejorar la movilidad de las personas mayores.
4. Incrementar la participación activa de las personas mayores en el mercado laboral.
5. Aumentar la innovación de productos y servicios orientados a la vida independiente de las personas mayores.

El **Envejecimiento activo** es una de las prioridades a nivel europeo en el ámbito de la innovación



### 7 Promoción de hábitos saludables y prevención

La AP juega un papel trascendental en a promoción de la salud y la prevención, siendo el lugar idóneo para desarrollar estrategias de I+D+i en estos ámbitos y, finalmente, transferir los resultados de las mismas impactando directamente sobre los pacientes y la población en general.

*En este sentido destacan algunas iniciativas como*

#### Fundación Barcelona Salut



A través de un grupo de profesionales médicos e investigadores promueve y desarrolla proyectos innovadores encaminados a difundir el conocimiento en Ciencias de la Salud, formar a la población general, promover hábitos saludables y optimizar la utilización de los recursos disponibles.

#### Proyecto "Prescribe Vida Saludable"



Su objetivo es cambiar la práctica clínica de los centros de AP de Osakidetza para optimizar la promoción de los hábitos de vida saludable, con el fin de reducir la incidencia y mortalidad de las enfermedades crónicas más comunes.



## Otras tendencias en I+D+i con impacto en AP

### 8 Nuevo Marco Normativo para la investigación clínica

El reglamento del Parlamento Europeo y del Consejo sobre ensayos clínicos de medicamentos de uso humano (Reglamento UE 536/2014, de 16 de abril) derogó la legislación hasta ese momento vigente dando lugar al nuevo **RD 1090/2015, de 4 de diciembre, por el que se regulan los ensayos clínicos con medicamentos, los CEIm y el Registro Español de Estudios Clínicos**. A continuación se recogen las novedades que se introdujeron:

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CEIm ÚNICO                                | <b>Evaluación y dictamen positivo de un solo CEIm</b> (Comité de Ética de investigación con medicamentos) acreditado y autorización de la AEMPS para realizar un mismo ensayo en los centros que lo soliciten.                                                                                                                                       |
| AGILIDAD                                  | El <b>contrato entre el promotor y los centros</b> puede negociarse <b>en paralelo a la aprobación</b> por el CEIm único y es efectivo cuando el ensayo sea autorizado.                                                                                                                                                                              |
| GARANTÍAS PARA LOS PACIENTES              | <b>Participación de los pacientes.</b> Los CEIm están formados por un mínimo de 10 miembros, al menos uno de los cuales será un miembro lego, ajeno a la investigación biomédica o a la asistencia clínica, que <b>representa los intereses de los pacientes</b> .                                                                                   |
| PLAZOS                                    | <b>Desaparecen los plazos de presentación de ensayos para evaluación.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| INVESTIGACIÓN CLÍNICA SIN ÁNIMO COMERCIAL | <b>Regulación de la Investigación clínica sin ánimo comercial y de los estudios de bajo nivel de intervención</b> , fomentando la investigación de promotores independientes en áreas de interés para el SNS. <b>Estos estudios clínicos se benefician de la exención de tasas o tasas reducidas en todos los supuestos.</b>                         |
| PROTOCOLO EN INGLÉS                       | <b>Posibilidad de envío de protocolo en inglés</b> (resumen en español).                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| REGISTRO NACIONAL                         | El RD sienta las bases del <b>registro nacional público y libre</b> , de ensayos clínicos con medicamentos de uso humano.                                                                                                                                                                                                                            |
| ÚNICA TASA POR EVALUACIÓN                 | Se exige el <b>pago de una única tasa por la evaluación de un ensayo clínico</b> , con independencia de que sean diversos organismos los que intervengan en la evaluación. Sin embargo, se observa que los hospitales están solicitando tasas en concepto de formalización de contrato. Si supone ahorro en tiempos pero no tanto a nivel económico. |

## Otras tendencias en I+D+i con impacto en AP

Las creación de redes de investigación sostenibles aumenta la capacidad de investigación y mejora la investigación en AP

### Ventajas de la creación de redes de investigación en AP

- ✓ Mejoran las actividades de investigación
- ✓ Ayuda a construir relaciones entre investigadores
- ✓ Facilitan la realización de estudios multicéntricos de alta calidad
- ✓ Facilitan la recopilación de datos a través del apoyo de otros investigadores
- ✓ Permiten establecer una infraestructura para la realización de estudios
- ✓ Aumenta la tasa de publicaciones
- ✓ Constituyen comunidades de aprendizaje
- ✓ Impulsan la mejora de los sistemas de prestación de AP
- ✓ Fortalecen los vínculos entre las unidades académicas, las universidades y las unidades clínicas



#### A nivel europeo e internacional...

*A nivel europeo e internacional, se detecta una tendencia clara a la creación de redes de investigación en AP con el objetivo de proporcionar apoyo experto, recursos y capacitación para el personal local de AP*

Primary care research networks (PCRN) dentro de la Red de Investigación Clínica del NHS (Reino Unido)

Practice-based research networks (PBRN) organizadas bajo la Red de Vigilancia Centinela de AP de Canadá

#### A nivel nacional ...

*A nivel estatal, se detecta una tendencia clara a la agregación en torno a estructuras organizativas, redes y consorcios de centros y grupos de investigación*



**RETICS - Redes Temáticas de Investigación Cooperativa en Salud**  
Comparten proyectos de investigación cooperativa de interés general



**CIBER - Centro de Investigación Biomédica en Red**  
Cada uno de ellos desarrolla un programa común de investigación en torno a ciertas patologías de interés



Los IIS son el resultado de la asociación a los hospitales docentes e investigadores del Sistema Nacional de Salud, de Universidades y otros Centros Públicos y Privados de Investigación, cuya misión es realizar investigación traslacional de la máxima calidad

Actualmente en todo el territorio nacional existen 29 IIS acreditados, 8 de ellos en la Comunidad de Madrid:



*Algunos ejemplos de grupos de investigación en AP integrados en IIS de la Comunidad de Madrid...*

#### Instituto de Investigación Sanitaria Hospital 12 de Octubre (i+12)

- **Resultados en Salud:** Actualmente este grupo está trabajando en un estudio sobre desgaste profesional de los médicos de AP de Madrid, estrategias para mejorar los estilos de vida de los pacientes, estudio de la hipertensión arterial resistente con los otros dos grupos de AP del Instituto i+12 y calidad de cuidados de enfermería  
  
Todas las actividades del grupo están coordinadas con la Fundación para la Investigación e Innovación Biomédica de Atención Primaria de la Comunidad de Madrid. (Responsable del Grupo: Tomás Gómez Gascón)
- **Grupo de riesgo cardiovascular:** compuesto por médicos de familia con perfil asistencial. El objetivo estratégico del grupo de investigación es generar conocimiento de calidad sobre los factores de riesgo cardiovascular y su abordaje, y en especial en la prevención y el control del tabaquismo desde AP de Salud, aplicable en la planificación y en la mejora de la prestación de los servicios de salud. (Responsable: César Minué Lorenzo)

La Estrategia Europa 2020 sirve de marco de referencia para las actividades en los ámbitos de la UE, nacionales y regionales y se centra en cinco grandes áreas: empleo, I+D, cambio climático y energía, educación y pobreza y exclusión social

Para la consecución de sus objetivos las Estrategia 2020 cuenta con:

### 7 iniciativas emblemáticas



### UNIÓN POR LA INNOVACIÓN

Dirigida a apoyar la **producción de productos y servicios innovadores**; en particular, dirigidos al cambio climático, la eficiencia energética, la salud y el envejecimiento de la población.

Entre sus iniciativas clave destacan las **European Innovation Partnerships (EIP)** que suponen un nuevo enfoque para la Investigación e innovación de la UE reuniendo a todos los actores relevantes a nivel europeo, nacional y regional.

#### EIP on Active & Healthy Aeging

Dedicada a uno de los desafíos sociales más importantes y común a todos los países europeos: el Envejecimiento activo y saludable.

#### OBJETIVOS CLAVE

- Mejorar la salud y la calidad de vida de los europeos haciendo foco en las personas mayores.
- Apoyar la sostenibilidad y la eficiencia, a largo plazo, de los sistemas de salud y asistencia social.
- Mejorar la competitividad de la industria de la UE a través de los negocios y la expansión de nuevos mercados.

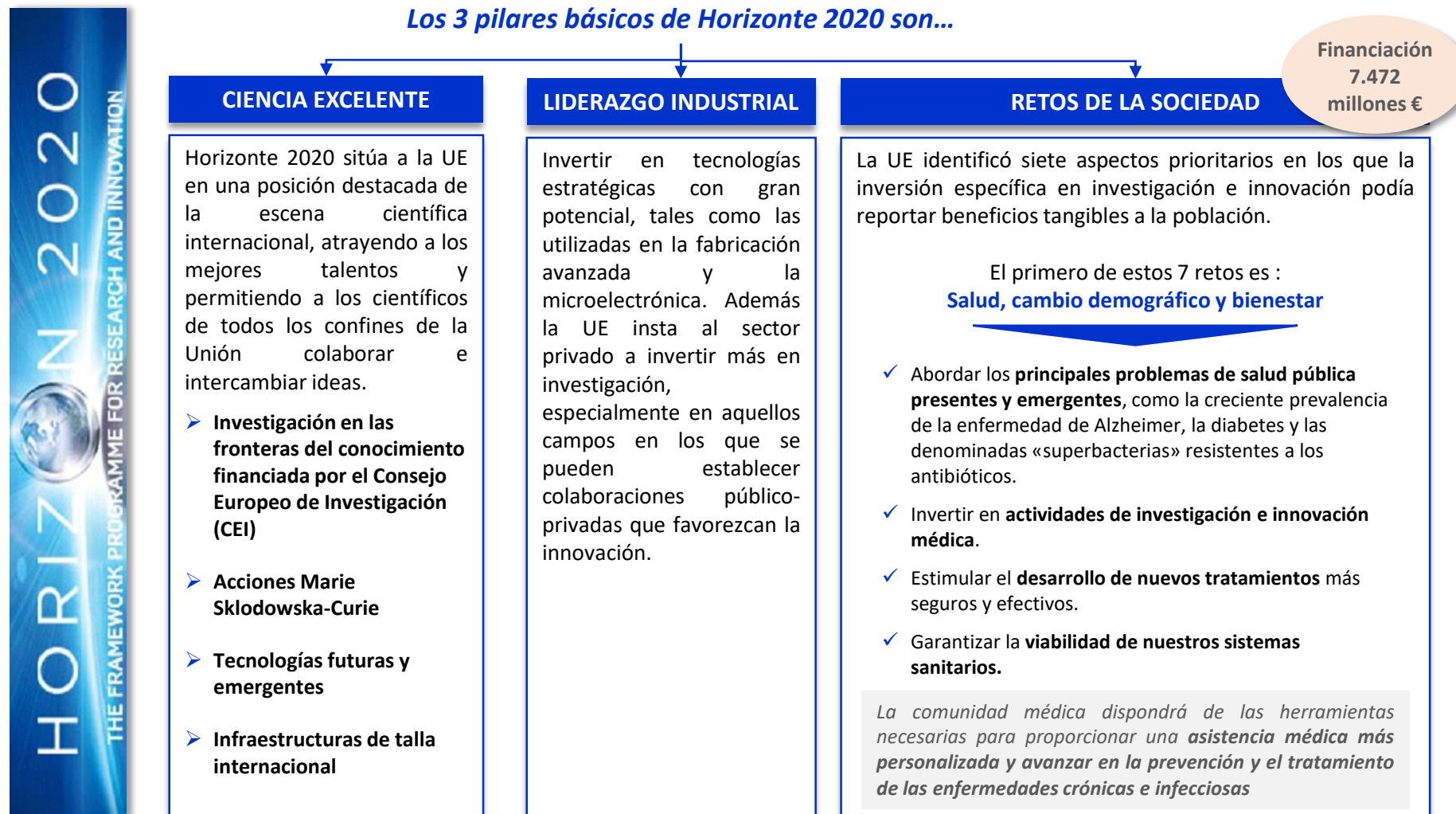


**Aumento de la vida media saludable de los ciudadanos de la UE en 2 años para 2020**

#### OBJETIVO ÚLTIMO

**Horizonte 2020** es el Programa Marco de Investigación e Innovación de la UE previsto para 2014-2020 que contribuye directamente a abordar los principales retos sociales enunciados en Europa 2020 y sus iniciativas emblemáticas

*Los 3 pilares básicos de Horizonte 2020 son...*



En el tercer pilar de H2020, dirigido a los Retos sociales, cabe destacar el objetivo centrado en Salud, cambio demográfico y bienestar

### ÁREAS QUE CONTEMPLA



1. Comprender la salud, el bienestar y la enfermedad (*Understanding Health, Wellbeing and Disease*)
2. Previniendo las enfermedades (*Preventing Disease*)
3. Tratando y gestionando la enfermedad (*Treating and Managing Disease*)
4. Envejecimiento activo auto-gestión de la salud (*Active Ageing and self-management of health*)
5. Metodología y datos (*Methods and Data*)
6. Prestación de la asistencia y asistencia integrada (*Health care provision and integrated care*)

### Programa de trabajo 2018-2020

#### Presupuesto estimado

|      |   |        |
|------|---|--------|
| 2018 | ➡ | 621 M€ |
| 2019 | ➡ | 686M€  |
| 2020 | ➡ | 698M€  |

3 grandes  
paquetes de  
convocatorias

1

Mejor salud y cuidado,  
crecimiento económico y  
sistemas de salud  
sostenibles

2

Transformación  
digital en salud y  
cuidado

3

Soluciones digitales de  
confianza y  
ciberseguridad en salud y  
cuidado

INCLUYE

Medicina personalizada  
Industria innovadora de salud y cuidado  
Enfermedades infecciosas y mejora de la salud mundial  
Sistemas innovadores de salud y atención – Integración de la atención

*El programa de  
trabajo centra  
especiales esfuerzos  
en el desarrollo de  
las siguientes  
prioridades*

- |                                                     |                                              |                                       |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Medicina personalizada                           | 7. Salud materna e infantil                  | 14. Seguridad de datos                |
| 2. Enfermedades neurodegenerativas                  | 8. Salud mental                              | 15. Enfermedades raras                |
| 3. Medicina regenerativa                            | 9. Big data                                  | 16. Robótica                          |
| 4. Enfermedades infecciosas                         | 10. Inteligencia artificial                  | 17. Envejecimiento activo y saludable |
| 5. Prevención y manejo de hipertensión y/o diabetes | 11. Investigación biomédica <i>in silico</i> | 18. Resistencia antimicrobioma        |
| 6. Cáncer                                           | 12. e/m-Health                               | 19. Tecnologías avanzadas             |
|                                                     | 13. Biomonitorización humana                 |                                       |

Una vez finalizado el programa marco Horizonte 2020, Horizonte Europa es la propuesta de la Comisión Europea para desarrollar un programa de financiación de investigación e innovación de 100 mil millones de euros durante siete años (2021-2027)

Horizonte Europa supone una evolución del programa Horizonte 2020 basada en las lecciones aprendidas

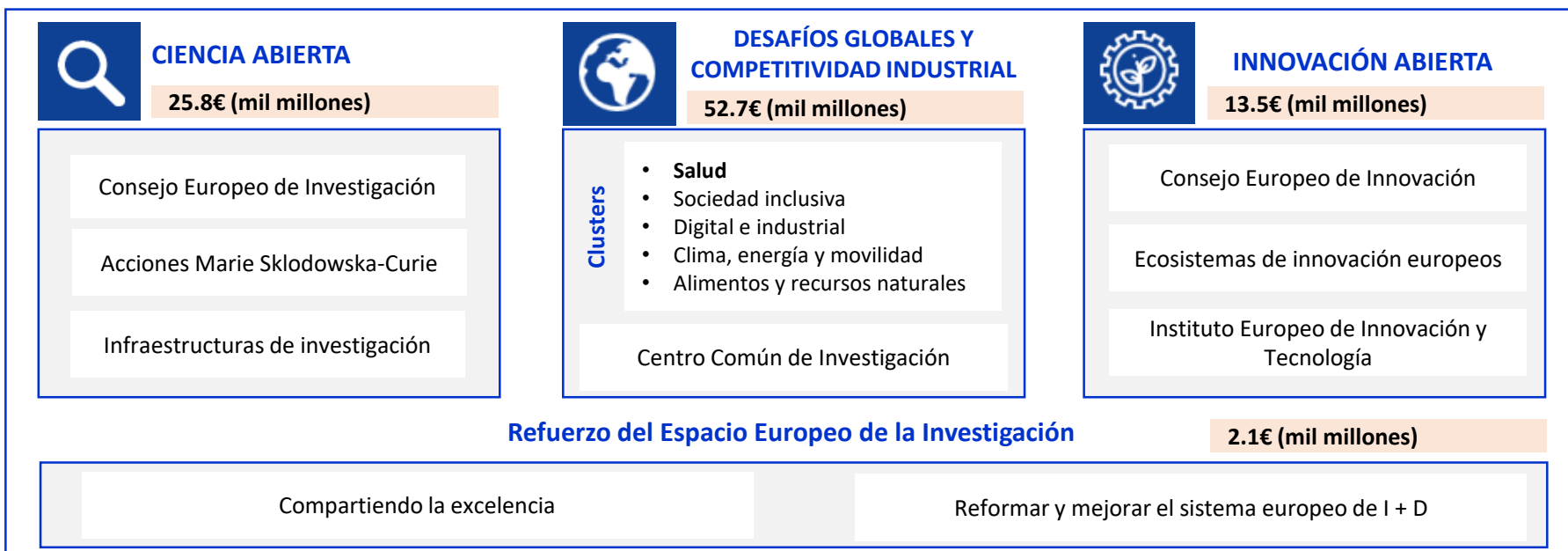
### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROGRAMA



*Apoyar la creación y difusión de conocimientos de alta calidad*

*Reforzar el impacto de la I + D en el apoyo a las políticas de la UE*

*Fomentar todas las formas de innovación y fortalecer el despliegue del mercado*



**La estrategia HRS4R es una herramienta puesta en marcha por la Comisión Europea para proporcionar apoyo a universidades, instituciones de investigación y organizaciones que financian la investigación para promover un entorno estimulante y favorable al trabajo de investigación**

La estrategia HRS4R se centra en la **aplicación de la Carta europea del investigador y del Código de conducta para la contratación de Investigadores**, que tienen por objeto **contribuir al desarrollo de un mercado laboral europeo atractivo para los investigadores**.

**European Charter for Researchers\***: La Carta Europea del Investigador es un conjunto de principios generales y requisitos que definen los papeles, las responsabilidades y los derechos de los investigadores y empresarios y proveedores de fondos.

**Code of Conduct for the Recruitment of Researchers\***: El Código de Conducta para la Contratación de Investigadores, que no difiere mucho de las reglas estándar que rigen las contrataciones, subraya la importancia de los procedimientos de contratación, abiertos y transparentes, y de los comités de selección diversos y experimentados.

*\* La carta y el código de conducta son recomendaciones de la Comisión a los Estados miembros que son invitados a aplicarlas voluntariamente.*

La Comisión Europea concede un **sello de calidad: “HR Excellence in Research”** a las instituciones cuyas políticas de recursos humanos están alineadas con la Carta Europea del Investigador y el Código de Conducta



Las políticas y estrategias a nivel nacional impulsan la I+D+i desarrollada en cooperación activa entre grupos o instituciones de investigación y, de manera creciente, la colaboración con el tejido empresarial y la participación de la sociedad

## Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020

Avance. Consulta Pública 11 de Julio de 2017

No se perciben grandes cambios respecto a la estrategia anterior (Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2013-2016), manteniendo:

- La **alineación** estratégica con los objetivos de **Horizonte 2020**
- Las **actividades de promoción de la participación española** que han permitido consolidar el liderazgo de las instituciones, empresas y grupo de investigación de nuestro país en el **escenario europeo**

### OBJETIVOS

- Favorecer la **incorporación y formación de Recursos Humanos** en I+D+i
- Fortalecer el **liderazgo científico** y las capacidades de investigación del Sistema de I+D+i
- Activar la **inversión privada** en I+D+i y la **capacitación tecnológica del tejido productivo**
- Impulsar el potencial científico, tecnológico y de innovación en beneficio de los grandes retos de la sociedad
- Promover un **modelo de ciencia y de innovación abierto y responsable** apoyado en una creciente participación de la sociedad
- Avanzar en la **implementación eficiente de las políticas de I+D+i de ámbito estatal** y en la generación de **sinergias entre administraciones y fuentes de financiación**



### Cuatro **Programas Estatales (PE)**

1. PE de Promoción de Talento y su Empleabilidad
2. PE de Generación de Conocimiento y Fortalecimiento Institucional
3. PE de Liderazgo Empresarial I+D+i
4. PE de I+D+i Orientada a los retos de la Sociedad

**La Acción Estratégica en Salud 2017 – 2020 (AES) persigue como fin último fomentar la salud y el bienestar de la ciudadanía, así como desarrollar aspectos preventivos, diagnósticos, curativos, rehabilitadores y paliativos de la enfermedad**

La AES desarrolla los programas de actuación de los diferentes Programas Estatales mediante convocatorias anuales en la que se definen específicamente las actuaciones a implementar, tales como:

- ✓ La formación e incorporación de personal
- ✓ El desarrollo de proyectos de investigación e iniciativas de investigación cooperativa
- ✓ La financiación de nuevas infraestructuras.

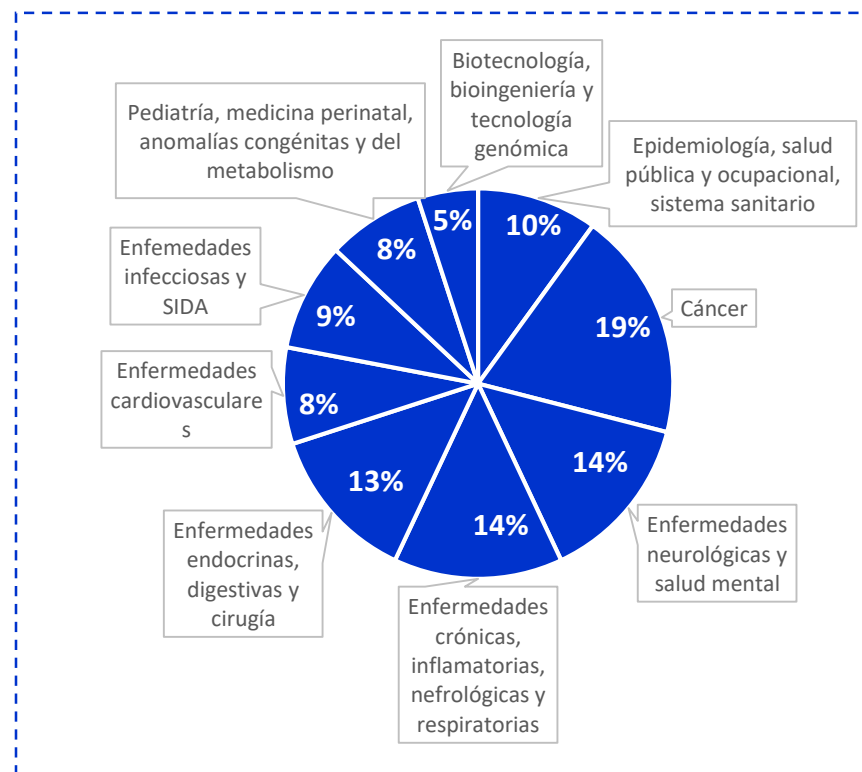
#### AES 1. PROGRAMA ESTATAL DE PROMOCIÓN DEL TALENTO Y SU EMPLEABILIDAD

- Subprograma Estatal de Formación
- Subprograma Estatal de Incorporación
- Subprograma Estatal de Movilidad

#### AES 2. GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO Y FORTALECIMIENTO CIENTÍFICO Y TÉCNICO DEL SISTEMA DE I+D+i

- Subprograma Estatal de Generación de Conocimiento
- Subprograma Estatal de Fortalecimiento Institucional

**Distribución de la financiación de los proyectos de investigación (AES) por áreas temáticas en 2018**



## A nivel regional, recientemente la Comunidad de Madrid ha aprobado la puesta en marcha del Plan Regional de Innovación en Sanidad (PRIS)

El Plan regional de Innovación en Sanidad, cuyo presupuesto total asciende a **75,4 millones de euros**, establece las líneas prioritarias en materia de investigación e innovación en los ámbitos sanitarios más relevantes.

El Plan en su conjunto llevará a cabo un total de **28 acciones y 120 actuaciones hasta finales de 2020**, articuladas en torno a cuatro líneas estratégicas

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS

1

#### *Apuesta por la investigación biosanitaria*

- Garantizar la estabilidad financiera
- Garantizar el desarrollo de nuevos proyectos
- Favorecer la atracción y retención de profesionales

2

#### *Participación social y profesional en la innovación*

- Fomentar la participación de la sociedad en la priorización de las líneas de investigación a través de la creación de unidades de innovación e incubadoras de ideas

3

#### *Innovación al servicio de los ciudadanos*

- Garantizar el acceso rápido y equitativo a las innovaciones terapéuticas y diagnósticas
- Actuaciones en el ámbito de la Medicina de precisión.
- Potenciar las actuales acciones en telemedicina y la utilización de aplicaciones y dispositivos móviles relacionados con el cuidado de la salud

4

#### *Mejoras en la organización y en la práctica clínica*

- Aspectos más generales: fomento de la transparencia, implementación de la Compra Pública de Innovación, potenciar la creación de redes asistenciales a la atención hospitalaria y reforzar el Observatorio de Resultados para mejorar la planificación sanitaria.

## Centros y organizaciones analizados

## Fundaciones I+D+i en AP a nivel nacional

- ✓ IDIAP Jordi Gol

## Redes de investigación a nivel nacional

- ✓ Red de Investigación en Actividades Preventivas y Promoción de la Salud (RediAPP)
- ✓ Red de Investigación en Servicios de Salud en Enfermedades Crónicas (REDISSEC)

## Entidades gestoras en investigación en AP en las CC. AA.

- ✓ Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria (BIOEF)
- ✓ Centro de Investigación en Cronicidad (KRONIKGUNE)
- ✓ Fundación para la Formación e Investigación Sanitarias de la Región de Murcia (FFIS)

## Entidades de I+D+i en AP a nivel internacional

- ✓ European General Practice Research Network (EGPRN)
- ✓ WONCA Europe – Word family doctors. Caring for people.
- ✓ Netherlands Institute for Health Services Research (NIVEL)

## Institut Universitari d'Investigació en Atenció Primària - IDIAP Jordi Gol (1/2)



### Organización

- Cuenta con 10 áreas de investigación y un total de 33 grupos de investigación.

|                      |                   |                    |                               |                 |
|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------|
| 1. Aparato locomotor | 3. Diabetes       | 5. Estilos de vida | 7. Investigación en servicios | 9. Salud mental |
| 2. Cardiovascular    | 4. Envejecimiento | 6. Infecciosas     | 8. Respiratorio               | 10. Otros       |

- La Red de Investigación en Actividades Preventivas y Promoción de la Salud (rediAPP) esta coordinada por IDIAP JGol.

### Gestión

- **Unidades de soporte territorial:** permiten al IDIAP JGol gestionar, asesorar y organizar las iniciativas de investigación que puedan surgir en el territorio. Las USR aproximan los servicios de IDIAP a los investigadores, ayudándoles en el desarrollo de sus proyectos, les informa sobre ayudas y convocatorias existentes, les facilita los trámites de solicitud y la gestión del presupuesto recibido, y los apoyo para su ejecución. Se organiza territorialmente en 8 Unidades de apoyo a la investigación.
- **Comité Ético de Investigación (CEIC) del IDIAPJGol:** primer CEIC acreditado en todo el Estado en el ámbito de AP. El ámbito de actuación son todos los centros de AP del Instituto de Catalán de Salud (ICS) y, por otro lado, todos aquellos centros de entidades proveedoras que hayan solicitado tutela.
- **Agencia de Gestión de Investigación Clínica en AP (AGIAP) del IDIAPJGol:** organización dedicada a la gestión y promoción de los EE.CC. con fármacos.

### Servicios de apoyo

- **Área de investigadores:** tienen información y documentos necesarios para la gestión de proyectos divididos por temáticas: Información para la solicitud de financiación, pautas para la ejecución de proyectos y / o fondo de investigación, impresos para la gestión económica de proyectos, como solicitar certificados, comunicación y publicidad FEDER, encuesta de satisfacción.
- Base de datos de proyectos y otra de publicaciones.
- Listado de ayudas que incluye becas predoctorales, becas postdoctorales, soporte a la formación y movilidad, proyectos de investigación, otras ayudas y premios, RRHH, infraestructuras, redes, cibers y grupos de investigación, publicaciones y traducciones de artículos y protocolos, ayudas europeas y ayudas IDIAPJGol

### Actividades de formación

- **Unidad de Formación del IDIAPJGol:** creada para unificar y potenciar la formación en investigación en el ámbito de la AP. La formación del IDIAPJGol tiene 4 ejes fundamentales: planificación de la formación continuada y de los intercambios formativos, relación con otras entidades para incrementar la colaboración y los convenios docentes, gestión de la oferta formativa y programa de seguimiento y tutoría (acogida de estudiantes que quieren realizar el trabajo fin de master o la tesis doctoral). Dispone de una cartera de servicios de formación.

## Institut Universitari d'Investigació en Atenció Primària - IDIAP Jordi Gol (2/2)



### Actividades de innovación

- Celebran las Jornadas de Investigación del IDIAPJGol.
- SIDIAP (Sistema de Información para el Desarrollo de la Investigación en AP): creado en 2010 por iniciativa de Instituto Catalán de Salud y del IDIAPJGol con el objetivo principal de promover el desarrollo de proyectos de investigación utilizando datos procedentes de la historia clínica e-CAP y otras bases de datos complementarias.
- **Unidad de Estudio del Medicamento (UEM) del IDIAPJGol:** se encarga del diseño, coordinación y monitorización de la investigación con medicamentos. Forma parte de la plataforma SCReN (*Spanish Clinical Research Network*), una estructura de apoyo a la investigación clínica, sobre todo en ensayos clínicos multicéntricos, formada por 29 unidades de investigación y 11 CC. AA.

### Actividades de comunicación y divulgación

- Publicación de memorias anuales.
- Apartado de noticias, notas de prensa e IDIAPJGol en prensa en la web.
- Posibilidad de inscribirse a **NewsIDIAP**.
- Presente en redes sociales: twitter

### Actividades en el ámbito de la calidad

- Cuentan con la certificación de calidad ISO 9001:2015 desde 2011, en sus actividades de apoyo y asesoramiento a proyectos de investigación.
- Acreditación HRS4R.

### Otras buenas prácticas

- Cuentan con un Buzón de sugerencias

## Red de Investigación en Actividades Preventivas y Promoción de la Salud (1/2)



### Organización

- Red de investigación en AP formada por 11 grupos de 8 Comunidades Autónomas diferentes.
- El programa de investigación de la red está formado por 7 paquetes de trabajo, para dar respuesta a los diferentes objetivos de la red: WP1 EV: actividades e intervenciones relacionadas con la mejora de los estilos de vida saludables; WP 2 CV: evaluación de las intervenciones de reducción de riesgos y prevención cardiovascular; WP 3 Can: Cobertura y grado de adecuación de las actividades de detección de cáncer; WP 4 SM: Prevención de trastornos depresivos en adultos de AP; WP 5 ISS: Evaluación de las intervenciones de reducción de riesgos y prevención cardiovascular; WP 6 EECC: Diseño e implementación de un Ensayo Clínico Multiriesgo; WP 7 I+D: Innovación y transferencia.

### Gestión

- **Gestión Interna de la REDIAPP (GIR):** aplicación informática que integra toda la información de los grupos e investigadores de la red desarrollada para la gestión de toda la actividad científica de la redIAPP. Su principal objetivo es dar soporte a los investigadores en la gestión de su actividad investigadora. En la aplicación se puede encontrar la siguiente información: información sobre los investigadores, información sobre los proyectos, memoria científica, otras herramientas de gestión para la Secretaría Técnica, documentación (protocolos, informes, actas, artículos, etc.)

### Servicios de apoyo

- Buscador de convocatorias nacionales y europeas.
- Bases de datos sobre proyectos y publicaciones de la red.
- Laboratorios de ejercicio físico: activos 9 laboratorios y base de datos compartida con más de 5000 registros de medidas de actividad física, forma física, calidad de vida y factores de riesgo cardiovascular.
- RISCAT: plataforma constituida por la suma de 2 cohortes (Cohorte de 101534 registros de personas de 35 a 79 años, representativas de la población atendida en 23 centros de salud de Girona, con información registrada en registros clínicos informatizados sobre factores de riesgo cardiovascular, valores sanguíneos, tratamientos e historia clínica + Cohorte de 1168 registros de personas de 35 a 74 años, representativa de la población de las Islas Baleares, con información referente a factores de riesgo cardiovascular, valores sanguíneos, tratamientos e historia de enfermedades cardiovasculares.)
- Demora: Cohorte de pacientes con cáncer colorrectal en 5 comunidades autónomas para estudiar los factores que determinan la demora en el diagnóstico.
- PREDICT: El objetivo del proyecto PREDICT-ESPAÑA es desarrollar y validar un innovador inventario de riesgo multi-factorial para predecir el inicio y mantenimiento de episodios depresivos, en el ámbito de la atención primaria. Esta plataforma comprende 3 bases de datos.
- SIDIAP: Plataforma basada en la historia clínica informatizada (eCAP) del Instituto Catalán de la Salud, y otras bases de datos complementarias como facturación de farmacia, ingresos hospitalarios, mortalidad, entre las más destacadas. Actualmente da soporte a más de 40 proyectos nacionales e internacionales, muchos de ellos, de red.

## Red de Investigación en Actividades Preventivas y Promoción de la Salud (2/2)



### Servicios de apoyo

- REGIPREV: Plataforma tecnológica basada en Registros Clínicos Informatizados (EMR) para el análisis de la variabilidad en la implementación de diferentes actividades preventivas y la progresión y control de los problemas de salud. Actualmente la plataforma REGIPREV recoge datos de 3 comunidades autónomas: Aragón, Cataluña y Navarra.

### Actividades de formación

- Cursos
- Encuentros anuales. Los encuentros incluyen talleres p. ej. de Transferencia y propiedad intelectual o de Economía de la Salud.

### Actividades de innovación

- Celebran las Jornadas de Investigación redIAPP
- PREDICT PLUS PREVENT: conjunto de calculadoras para predecir la aparición de futuros episodios de depresión, ansiedad y/o problemas con el alcohol.

### Actividades de comunicación y divulgación

- Vídeos REDIAPP: video presentación de REDIAPP y de las áreas de investigación (estilos de vida, riesgo cardiovascular, salud mental y proyecto EIRA).
- Publicación de memorias
- Notas de prensa
- Apartado de actualidad en web

### Actividades en el ámbito de la calidad

*No se detectan aspectos destacables*

### Otras buenas prácticas

*No se detectan aspectos destacables*



## Red de Investigación en Servicios de Salud en Enfermedades Crónicas (1/2)

### Organización

- Red de investigación formada por 14 grupos de investigación de 8 Comunidades Autónomas y aproximadamente 150 investigadores.
- 4 de estos grupos de investigación tienen incorporados investigadores de AP.
- Organización a 3 niveles:
  1. Nivel estratégico: corresponde a la Asamblea General de la Red formada por los líderes de los grupos de investigación apoyados por un Consejo Externo de Asesores.
  2. Nivel ejecutivo: representado por el Comité de Dirección apoyado por el Equipo de Gestión de Proyectos, el Comité Científico-Ético, el Comité de Innovación, Transferencia e Implementación, y el Comité de Relaciones Externas.
  3. Nivel operativo: se desarrollarán tres programas diferentes centrados en el impulso a la "Investigación Operativa", la "Formación y Entrenamiento" de los miembros de REDISSEC, y al "Desarrollo de Métodos de Investigación".

### Gestión

- **Comisión de innovación, transferencia y ejecución:** encargada de apoyar al Comité Directivo y a la Asamblea General en temas relacionados con la identificación de nuevas necesidades y oportunidades de investigación, los procedimientos para mejorar la visibilidad y el impacto de los resultados de REDISSEC por medio de transferencia y actividades de aplicación.
- **Comisión de relaciones exteriores:** encargada de identificar, establecer y fortalecer las relaciones con otros grupos de investigación, instituciones de investigación nacionales e internacionales, asociaciones profesionales y de pacientes e instituciones administrativas y de financiación

### Servicios de apoyo

- Base de datos para búsqueda de proyectos de investigación de la Red. Las búsquedas también pueden hacerse en función de dos grandes bloques: Caracterización de la cronicidad y Efectividad y coste efectividad.
- Base de datos de publicaciones que incluye artículos en revistas científicas, informes y otro tipo de productos de transferencia.
- Listado general de ayudas y becas publicadas.

### Actividades de formación

- Cuenta con un Programa de formación que se estructura alrededor de 3 actividades:
  - Movilidad del personal de la Red con estancias en centros preferiblemente, pero no exclusivamente, pertenecientes a la Red.
  - Organización de cursos
  - Jornada científica anual de la Red

## Red de Investigación en Servicios de Salud en Enfermedades Crónicas (2/2)



### Actividades de innovación

*No se detectan aspectos destacables*

### Actividades de comunicación y divulgación

- Agenda con información sobre congresos y reuniones.
- Apartado de noticias.
- Newsletter
- Presente en redes sociales: twitter, linkedin

### Actividades en el ámbito de la calidad

*No se detectan aspectos destacables*

### Otras buenas prácticas

- Enlaces a webs de interés, journals y actividades de investigación/innovación REDISSEC

## Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria - BIOEF



## Organización

- BIOEF es el instrumento creado por el Departamento de Salud para promover la innovación y la investigación en el sistema sanitario de Euskadi.

## Gestión

- La fundación participa en la elaboración de planes, programas o iniciativas de carácter estratégico, promueve la estructuración gradual de la I+D+i sanitaria y la profesionalización de su gestión, difunde los resultados de estas actividades y los pone en valor, impulsa la transferencia y explotación de los resultados, y presta apoyo al Departamento de Salud y a Osakidetza-servicio vasco de salud en los temas que en cada momento le son requeridos para la reinversión continua de los servicios sanitarios.
- Ha participado en el diseño de la Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2020 y actualmente se encarga de la implementación, gestión, monitorización y evaluación de la misma bajo el liderazgo de la Dirección de Investigación e Innovación Sanitaria/del Departamento de Salud.
- Gestión económico-administrativa de los fondos obtenidos para I+D+i.
- Gestión de Estudios Clínicos.

## Servicios de apoyo

- Asesoría sobre cualquier aspecto relativo a la I+D+i y recepción de sugerencias para tratamiento directo o canalización a terceros.
- Ayuda en la búsqueda y obtención de financiación.
- Coordinación de la colaboración en I+D+i con agentes externos al sistema sanitario, estudios clínicos y proyectos en general.
- Apoyo en los procesos de innovación organizativa y tecnológica, incluyendo protección de los resultados de I+D+i originados en el sistema sanitario, y acciones tendentes a su comercialización.
- Desarrollo y actualización de procesos normalizados de trabajo.
- Mantenimiento y mejora de la herramienta de gestión integral de I+D+i.
- Catálogo de ayudas a la investigación.
- Servicio de traducción científica.
- BIOEF funciona como secretaría técnica prestando apoyo para la realización de los proyectos enmarcados en las Líneas Estratégicas de Atención Sociosanitarias para Euskadi

## Actividades de formación

*No se detectan aspectos destacables*

## Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria - BIOEF



## Actividades de innovación

- **Programa Innosasun:** plataforma de interacción y colaboración entre el sistema sanitario público vasco y la industria y otros agentes. BIOEF a través de Innosasun ofrece: asesoría y orientación en el desarrollo de nuevas ideas, productos o servicios, funcionamiento como *living lab* o *testbed*, suministro de muestras biológicas para proyectos de investigación biomédica, suministro de datos para estudios de mercado u otros tipos de análisis y canalización hacia otros mecanismos de apoyo o entidades relevantes.
- **Programa Baliosasun:** ofrece la posibilidad de desarrollar ideas innovadoras y resultados de I+D generados en el sistema sanitario, y también la oportunidad de codesarrollos por parte de empresas y otros agentes.
- Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)
- Catálogo de Ofertas Tecnológicas que incluye las tecnologías y desarrollos disponibles fruto de las actividades de I+D+i y que buscan socios para su desarrollo y/o explotación comercial.
- **Programa Eurosasun:** mecanismo de apoyo para incrementar la participación en proyectos europeos y facilitar la presencia de profesionales sanitarios e investigadores en redes de investigación e innovación.

## Actividades de comunicación y divulgación

*No se detectan aspectos destacables*

## Actividades en el ámbito de la calidad

*No se detectan aspectos destacables*

## Otras buenas prácticas

- **Impulso a la participación ciudadana en el sistema sanitario público vasco,** esta iniciativa es una dinámica de procesos participativos, estructurada, transparente y legitimada, que ha permitido contar con: resultados de una encuesta a Organizaciones de Servicio de Osakidetza-Servicio Vasco de Salud sobre las iniciativas relacionadas con la participación ciudadana, un diagnóstico de situación del Sistema Sanitario Vasco desde el enfoque de participación ciudadana y un Plan de Acción para desarrollar entre 2016 y 2018 para cuyo desarrollo se están configurando grupos de trabajo.

## Centro de Investigación en Cronicidad - KRONIKGUNE



### Organización

- 31 grupos de investigación que agrupan cerca de 300 investigadores de la Red Sanitaria Vasca.
- Acreditado como Agente Científico Tecnológico Integrado en la Red vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación en la categoría de Organización Sanitaria I+D Sanitaria.
- La investigación se articula en 6 programas de investigación científica que abordan diferentes niveles de intervención ante la cronicidad.
- Forma parte de REDISSEC.
- Sus grupos de investigación están clasificados en emergentes y consolidados.

### Gestión

*No se detectan aspectos destacables*

### Servicios de apoyo

- Apartado de convocatorias

### Actividades de formación

*No se detectan aspectos destacables*

### Actividades de innovación

*No se detectan aspectos destacables*

### Actividades de comunicación y divulgación

- Apartado de Noticias.
- Newsletter mediante inscripción.
- Presente en redes sociales: Facebook, twitter, linkedin , Google+

### Actividades en el ámbito de la calidad

*No se detectan aspectos destacables*

### Otras buenas prácticas

- Centro de Excelencia Internacional

## Fundación para la Formación e Investigación Sanitarias de la Región de Murcia- FFIS (1/2)



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organización              | <i>Sin aspectos destacables desde la perspectiva de AP</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Gestión                   | <i>Sin aspectos destacables desde la perspectiva de AP</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Servicios de apoyo        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publicación de convocatorias, ofertas de empleo y becas de formación.</li> <li><b>Investigación en AP:</b> web que ofrece apoyo metodológico, información sobre puesta en marcha de nuevos proyectos, convocatorias, noticias y eventos de interés. <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Red de centros:</b> espacio de comunicación destinado a recoger las actividades de investigación realizadas en los centros por los profesionales de AP de la Región de Murcia. La coordinación se realiza desde la Dirección General de Planificación, Ordenación Sanitaria y Farmacéutica e Investigación, conjuntamente con la Fundación para la Formación e Investigación (FFIS) e integrada en el Instituto Murciano de Investigación Biosanitaria (IMIB).</li> <li>Celebran las Jornadas de Redes de Investigación en AP.</li> <li>La investigación se estructura a través de 8 líneas de investigación.</li> <li>Realizan cursos como p. ej. Curso de formación en redacción médica y publicaciones científicas en AP.</li> <li>Biblioteca virtual: artículos, boletín, enlaces de interés, herramientas, publicaciones/memorias y resultados de investigación.</li> </ul> </li> </ul> |
| Actividades de formación  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aula virtual es un entorno de enseñanza y aprendizaje basado en Moodle con cursos en las siguientes áreas: plan estratégico común 2018, Formación de Áreas de Salud del SMS, Programa de cirugía segura, Otras acciones formativas, Programa de Autoformación online, Espacios de trabajo en red, Masters y Programas y Miscelánea.</li> <li><b>Autoformación:</b> pone a disposición de todos los ciudadanos la posibilidad de participar en cursos de formación online de manera totalmente gratuita y autónoma.</li> <li>Becas formativas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Actividades de innovación | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Oficina de Proyectos Internacionales Biosanitarios (IBiPO):</b> unidad específica del área de investigación e innovación destinada a optimizar los recursos y esfuerzos propios y facilitar el establecimiento de alianzas y sinergias con otras instituciones y empresas regionales.</li> <li>Ofrece servicios de información, comunicación y sensibilización, servicios de asesoría, servicios de captación y dinamización y servicios de gestión.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Fundación para la Formación e Investigación Sanitarias de la Región de Murcia- FFIS (2/2)



## Actividades de comunicación y divulgación

- Publicación de las memorias anuales
- Videoteca con las secciones: Formación, Conferencia, Escuela de Formación e Innovación y RAMM (Real Academia de Medicina y Cirugía de Murcia)
- Apartado de Noticias y otro específico de Noticias de Formación.
- Listado de Eventos científicos.(Congresos y Jornadas)

## Actividades en el ámbito de la calidad

*Sin aspectos destacables desde la perspectiva de AP*

## Otras buenas prácticas

- Disponibles las actas de Comité Ejecutivo, del Patronato, del Consejo de Dirección, del Comité Permanente y de la Junta de Gobierno.
- Portal de Transparencia, publican: presupuestos, cuentas anuales, informes de auditoría, contratación, convenios, contratos - programa y proyectos fondos FEDER y social europeo.

## European General Practice Research Network - EGPRN



|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organización                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de red dentro de WONCA Europe.</li> <li>Formando parte del Advisory Board hay representantes de la Gerencia de Atención Primaria de Mallorca, de la SEMFYC y de IDIAP Jordi Gol.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gestión                                   | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Servicios de apoyo                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Archivo de publicaciones, informes de los presidentes, conferencias magistrales, resúmenes de las conferencias.</li> <li>“Base de conocimientos” cerrado para los miembros de EGPRN contiene artículos científicos de interés.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Actividades de formación                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Curso Internacional en Internet sobre Investigación en Atención Primaria dirigido a médicos de familia europeos y otros profesionales de salud interesados en la investigación (gratuito para los miembros de EGPRN).</li> <li>Organiza cursos internacionales de investigación para medicina general / AP. Duran una semana y están diseñados para promover el conocimiento sobre los métodos de investigación entre los médicos generales.</li> <li>Beca EGPRN: beca dirigida a investigadores de AP que están al principio de sus carreras de investigación. Durante este curso, 3 becarios EGPRN de diferentes países trabajan con un investigador de AP con experiencia que actúa como maestro y mentor. Se realiza a través de seminarios vía Skype.</li> </ul> |
| Actividades de innovación                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de talleres internacionales</li> <li>Reuniones EGPRN (2 veces al año). En ellas dan un premio al mejor póster presentado.</li> <li>“Café de Investigación EGPRN”: café con 8 mesas y un experto en investigación en cada mesa. Los miembros con menos experiencia pueden hacer preguntas sobre su propia investigación o sus ideas de investigación en un entorno informal. (Celebrado en la Conferencia de Lille pero con idea de dar continuidad a la iniciativa).</li> <li>Financiación de proyectos de investigación (máximo 4.000€/proyecto y 8.000€/anuales).</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
| Actividades de comunicación y divulgación | <ul style="list-style-type: none"> <li>Listado de proyectos colaborativos actuales y pasados y publicaciones.</li> <li>Apartado de noticias</li> <li>Presente en redes sociales: Facebook, twitter, linkedin , youtube</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Actividades en el ámbito de la calidad    | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Otras buenas prácticas                    | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## WONCA Europe – Word family doctors. Caring for people.

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organización                              | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gestión                                   | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Servicios de apoyo                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biblioteca.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Actividades de formación                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beca WONCA Europe: se otorga anualmente un programa de becas de 2 a 4 años. A los candidatos se les pide que propongan un programa que apoye su crecimiento personal y profesional, así como un mentor que los siga durante la duración del programa. La cantidad anual es de hasta 2.000€.</li> <li>• Programa Global de Becas de Montegut (MGSP).</li> </ul> |
| Actividades de innovación                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Premio WONCA Europe 5 Star Doctor: premio entregado anualmente a un destacado médico de familia.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Actividades de comunicación y divulgación | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apartado de noticias</li> <li>• Apartado de próximos eventos y calendario.</li> <li>• Presente en redes sociales: Facebook, twitter y youtube.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      |
| Actividades en el ámbito de la calidad    | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Otras buenas prácticas                    | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Netherlands Institute for Health Services Research - NIVEL



|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organización                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizado en 12 equipos de investigación.</li> <li>• Es un centro colaborador de la OMS para la atención primaria de salud y la prestación de servicios de salud.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gestión                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un director y dos directores adjuntos. El equipo directivo está formado por los jefes de los departamentos de investigación.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Servicios de apoyo                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herramienta de búsqueda de publicaciones.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Actividades de formación                  | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Actividades de innovación                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Base de datos de atención primaria de NIVEL: utiliza datos registrados de manera rutinaria por parte de los proveedores de atención médica para monitorear la salud y la utilización de los servicios de salud de una muestra representativa de la población holandesa.</li> <li>• Paneles de usuarios de atención médica: NIVEL hace una encuesta sobre la atención médica desde la perspectiva de los ciudadanos, pacientes y usuarios de la atención. Los paneles recopilan información sobre opiniones, conocimientos, experiencias y necesidades relacionadas con la atención médica de estos grupos. Además de un panel general, hay paneles específicos de enfermos crónicos o discapacitados, personas con enfermedad pulmonar y personas con discapacidad intelectual.</li> </ul> |
| Actividades de comunicación y divulgación | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilidad de inscribirse a la newsletter.</li> <li>• Apartado de noticias.</li> <li>• Video de presentación de NIVEL</li> <li>• Presente en redes sociales: twitter y linkedin.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Actividades en el ámbito de la calidad    | <i>No se detectan aspectos destacables</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Otras buenas prácticas                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contacto con NIVEL para explorar opciones de colaboración.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

A continuación, se recogen las principales conclusiones del *benchmark* de centros y organizaciones en el ámbito de la investigación en AP

## Organización

- Organización en líneas de investigación (IDIAP JGoI)

## Gestión

- **Comité Ético de Investigación del IDIAP JGoI:** primer CEIC acreditado en todo el Estado en el ámbito de la AP.
- **Gestión de estudios clínicos:** Agencia de Gestión de Investigación Clínica en AP del IDIAP JGoI y BIOEF.
- **Gestión Interna de la REDIAPP (GIR):** aplicación informática que integra toda la información de los grupos e investigadores de la red desarrollada para la gestión de toda la actividad científica de REDIAPP.
- **Comisión de innovación, transferencia y ejecución (de REDISSEC):** apoyar en temas relacionados con la identificación de nuevas necesidades y oportunidades de investigación, los procedimientos para mejorar la visibilidad y el impacto de los resultados de REDISSEC por medio de transferencia y actividades de aplicación.
- **Comisión de relaciones exteriores (de REDISSEC):** encargada de identificar, establecer y fortalecer las relaciones con otros grupos de investigación, instituciones de investigación nacionales e internacionales, asociaciones profesionales y de pacientes e instituciones administrativas y de financiación.

## Servicios de apoyo

- **Área de investigadores (IDIAP JGoI):** información y documentos necesarios para la gestión de proyectos divididos por temáticas.
- Investigación en AP (de FFIS): web que ofrece apoyo metodológico, información sobre puesta en marcha de nuevos proyectos, convocatorias, noticias y eventos de interés dirigida a los investigadores de AP.
- Bases de datos y buscadores de proyectos y publicaciones (IDIAP JGoI, REDIAPP, REDISSEC, NIVEL)
- Biblioteca virtual (FFIS, EGPRN, WONCA)
- “Base de conocimientos” (de EGPRN): cerrado para los miembros de EFPRN contiene artículos científicos de interés.
- Listado/Buscador de convocatorias, ayudas y becas publicadas (IDIAP JGoI, REDIAPP, REDISSEC, BIOEF, KRONIKGUNE, FFIS)
- Asesoría sobre cualquier aspecto relacionado con la I+D+i (BIOEF)
- Ayuda en la búsqueda y obtención de financiación (BIOEF)
- Servicio de traducción científica (BIOEF)
- Cohortes de pacientes que dan soporte a diversos proyectos (REDIAPP)

## Actividades de formación

- **Unidad de formación del IDIAP JGoI:** planificación de la formación continuada y de los intercambios formativos, relación con otras entidades para incrementar la colaboración y los convenios docentes, gestión de la oferta formativa y programa de seguimiento y tutoría. Dispone de una cartera de servicios de formación.
- Organización de cursos (REDIAPP, REDISSEC)
- Organización de eventos anuales incluyendo talleres (REDIAPP)
- Movilidad del personal de la Red con estancias en centros preferiblemente, pero no exclusivamente, pertenecientes a la red (REDISSEC).
- Aula virtual: entorno de enseñanza y aprendizaje basado en Moodle (FFIS).
- Autoformación: pone a disposición de todos los ciudadanos la posibilidad de participar en cursos de formación online de manera gratuita y autónoma (FFIS).
- Curso Internacional en Internet sobre Investigación en Atención Primaria (EGPRN).
- Organiza cursos internacionales de investigación para medicina general/AP (EGPRN).
- Becas formativas: FFIS, Beca EGPRN dirigida a investigadores de AP que están al principio de sus carreras de investigación, Beca WONCA Europe, Programa Global de Becas de Montegut (WONCA).

## Actividades de innovación

- Celebración de **jornadas de investigación** (IDIAP JGoI, REDIAPP, EGPRN)
- SIDIAP (Sistema de Información para el Desarrollo de la Investigación en AP) (IDIAP JGoI).
- **Unidad de Estudio del Medicamento del IDIAP JGoI:** se encarga del diseño, coordinación y monitorización de la investigación con medicamentos.
- PREDICT PLUS PREVENT: conjunto de calculadoras para predecir la aparición de futuros episodios de depresión, ansiedad y/o problemas con el alcohol (REDIAPP).
- **Actividades dirigidas a la transferencias de resultados (BIOEF):** Programa Innosasan (plataforma de interacción y colaboración entre el sistema sanitario público vasco y la industria y otros agentes), Programa Baliosasan (posibilidad de desarrollar o codesarrollar, por parte de empresas y otros agentes, ideas innovadoras y resultados de I+D generados en el sistema sanitario), OTRI y Catálogo de Ofertas Tecnológicas (tecnologías y desarrollos disponibles fruto de las actividades de I+D+i que buscan socios para su desarrollo y/o explotación comercial).
- **Programa Eurosasan de BIOEF:** mecanismo de apoyo para incrementar la participación en proyectos europeos y facilitar la presencia de profesionales sanitarios e investigadores en redes de investigación e innovación.
- **Oficina de Proyectos Internacionales Biosanitarios (IBiPO):** unidad específica del área de investigación e innovación destinada a optimizar los recursos y esfuerzos propios y facilitar el establecimiento de alianzas y sinergias con otras instituciones y empresas regionales. Ofrece servicios de información, comunicación y sensibilización, servicios de asesoría, servicios de captación y dinamización y servicios de gestión (FFIS).
- **Premio WONCA Europe 5 Star Doctor:** premio entregado anualmente a un destacado médico de familia.

## Actividades de comunicación y divulgación

- Noticias (IDIAP JGoI, REDIAPP, REDISSEC, KRONIKGUNE, FFIS, EGPRN, WONCA, NIVEL)
- Notas de prensa (IDIAP JGoI, REDIAPP)
- Newsletter (IDIAP JGoI, REDISSEC, KRONIKGUNE, NIVEL)
- Presencia en redes sociales (IDIAP JGoI, REDISSEC, KRONIKGUNE, EGPRN, WONCA, NIVEL)
- Publicación de memorias (IDIAP JGoI, REDIAPP, FFIS)
- Videos presentación (REDIAPP, FFIS, NIVEL)
- Información sobre congresos, reuniones, eventos, calendario, ... (REDISSEC, FFIS, WONCA)

## Actividades en el ámbito de la calidad

- Certificación de calidad ISO 9001:2015 en sus actividades de apoyo y asesoramiento a proyectos de investigación (IDIAP JGoI).
- Acreditación HRS4R (IDIAP JGoI).

## Otras buenas prácticas

- Buzón de sugerencias (IDIAP JGoI).
- Enlaces a webs de interés, journals y actividades de investigación/innovación (REDISSEC).
- Impulso a la participación ciudadana en el sistema sanitario público vasco (BIOEF).
- Disponibles las actas de Comité Ejecutivo, del Patronato, del Consejo de Dirección, del Comité Permanente y de la Junta de Gobierno (FFIS).
- Portal de Transparencia (FFIS).

1. Un sistema de AP sólido brinda una atención de **mayor calidad y una mejor salud a un mejor coste**. En este contexto, la **investigación en AP** se considera **fundamental** para el desarrollo de la atención sanitaria y la salud en general si bien se enfrenta a **importantes retos**.
2. Actualmente, aunque la mayor parte de la atención de salud tiene lugar a nivel de AP, la **mayoría de los fondos de investigación** están destinados a la investigación de una enfermedad específica, sistema de órganos, proceso celular o químico, **no dirigidos a AP**.
3. La AP presenta unas **características diferenciales** que la posicionan como **nivel asistencial apropiado para la I+D+i** de algunas de las **áreas de investigación priorizadas** en H2020 y el Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación como son la **medicina personalizada, la e-health, el empoderamiento del paciente, el envejecimiento activo y saludable o la promoción de hábitos saludables y la prevención de la enfermedad**.
4. Además, la AP es el ámbito idóneo en el que realizar investigaciones en **resultados en salud** así como investigaciones basadas en **datos de la vida real y gestión sanitaria (RWD)**.
5. Se detecta una **tendencia clara a la integración en redes colaborativas**, tanto a nivel nacional como internacional, en torno a estructuras organizativas, redes y consorcios de centros y grupos de investigación. Ejemplo de ello son las RETICS (que comparten proyectos de investigación cooperativa de interés general) o los CIBER (que desarrollan un programa común de investigación en torno a ciertas patologías de interés).
6. El Programa **Horizonte Europa 2021 -2027** es la propuesta de la Comisión Europea para un programa de financiación de la investigación y la innovación de 100 mil millones de euros durante siete años. Este nuevo programa marco dará continuidad a H2020 tratándose de una evolución del mismo basada ,principalmente, en las lecciones aprendidas.
7. En las **convocatoria AES 2018**, los proyectos de investigación en cáncer (19%), los proyectos dirigidos a las enfermedades neurológicas y salud mental (14%) y los proyectos destinados a Enfermedades crónicas e inflamatorias (14%) son los que han recibido mayor financiación. Los proyectos en el área de epidemiología, salud pública y ocupacional, sistema sanitario, recibieron un 10% del total.
8. Recientemente, la Comunidad de Madrid ha aprobado la puesta en marcha del **Pan Regional de Innovación en Sanidad** que establece las líneas prioritarias en materia de investigación e innovación en los ámbitos sanitarios más relevantes y cuyo presupuesto total asciende a 75,4 millones de euros.



# ANÁLISIS INTERNO

---

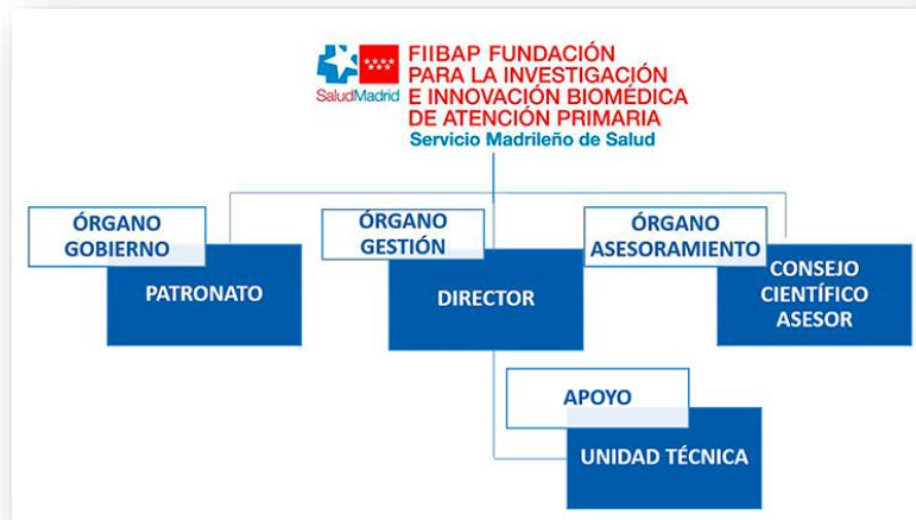
La Fundación de Investigación e Innovación Biomédica de Atención Primaria (FIIBAP), constituida en el año 2015, se estructura en tres órganos (de gobierno, de gestión y de asesoramiento) y una Unidad Técnica

## Órganos de la FIIBAP

**PATRONATO:** órgano de gobierno de la Fundación. Compuesto por 9 patronos y presidido por el Director General de Asistencia Sanitaria

**DIRECTOR:** es el órgano de gestión de la Fundación, designado por el Patronato.

**CONSEJO CIENTÍFICO ASESOR:** órgano de asesoramiento de la Fundación compuesto por 9 miembros.



## Unidades de la FIIBAP

**UNIDAD DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PROYECTOS (Unidad Técnica):** encargada de proporcionar a los investigadores el necesario soporte administrativo y técnico.

### UNIDAD DE INNOVACIÓN

**UNIDAD DE APOYO A PROGRAMAS EUROPEOS DE LA FIIBAP/CONSEJERÍA DE SANIDAD/CONSEJERÍA DE PRESIDENCIA**

*Además, la FIIBAP cuenta con la colaboración de la Unidad de Apoyo a la Investigación de la Gerencia Asistencial de Atención Primaria que da soporte tanto a investigadores de AP como a la propia Gerencia*

La FIIBAP presta asistencia administrativa, de gestión y soporte a los investigadores gracias a un equipo de profesionales dedicados a este fin y, además, cuenta con espacios propios

## Equipo

La FIIBAP se encarga de prestar asistencia administrativa, de gestión y soporte a todos los investigadores de su ámbito de acción a través del órgano de gestión compuesto por:

- **Director**
- **Unidad de gestión administrativa y de proyectos** (dos personas a tiempo completo)
- **Técnico Superior de Innovación**

## Espacios

Esta previsto el cambio a un nuevo local en febrero de 2019. El local cuenta con la siguiente dotación:

- Sala de reuniones
- Despacho para secretaria
- Despacho para las dos gestoras
- 3 Despachos para la Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos
- Despacho para el director
- Sala con 4 puestos de trabajo para colaboradores de la FIIBAP

La FIIBAP potencia la transferencia del conocimiento científico a través de la creación de la Unidad de Innovación y la firma de un convenio de colaboración con la Plataforma de Innovación en Tecnologías Médicas y Sanitarias (ITEMAS)

Acuerdo de  
colaboración con  
ITEMAS

**itemas**

El acuerdo de colaboración firmado entre ITEMAS y la FIIBAP, cuyo objetivo principal es **facilitar la transferencia del conocimiento científico, médico y asistencial**, en el ámbito de la **innovación en tecnologías sanitarias**, supondrá una **oportunidad para intercambiar ideas y experiencias** a través de la plataforma y sus grupos de trabajo

La FIIBAP cuenta con la colaboración de la Unidad de Apoyo a la Investigación (UAI) de la Gerencia Asistencial de Atención Primaria (GAAP) que da soporte tanto a investigadores de AP como a la propia Gerencia

### OBJETIVOS DE LA UAI

- 1 Promover la **realización de proyectos** de investigación en AP, solicitud de financiación en convocatorias de concurrencia competitiva.
- 2 Incrementar la **publicación de artículos** originales en revistas científicas y producción de **resultados** que se apliquen a la **práctica clínica**.
- 3 Mejorar la **capacitación** en metodología de la **investigación** mediante la **asesoría** metodológica a investigadores y **programa anual de formación** en metodología de la investigación.
- 4 Contribuir en la mejora de los proyectos de investigación internos de los centros, tanto en su diseño, como en su desarrollo y seguimiento, así como en la consecución de los objetivos de investigación del CPC.

*Estos objetivos se alcanzan a través de diferentes actividades de apoyo tanto a profesionales como a la GAAP*

#### Apoyo metodológico a los profesionales de AP para desarrollar proyectos de investigación

- Diseño de estudios
- Desarrollo del trabajo de campo
- Realización y análisis estadístico de los estudios
- Difusión de los resultados
- Formación

#### Apoyo técnico a la GAAP en materia de investigación

- Soporte metodológico
- Colaboración y coordinación con otras Unidades e Instituciones
- Elaboración de informes y estadísticas anuales

#### Comisión Central de Investigación

Se trata de un comité de investigación, formado por diferentes profesionales sanitarios (médicos, farmacéuticos, enfermeros,...) encargado de **evaluar la viabilidad y pertinencia así como los aspectos legales y éticos de los proyectos que se van a hacer en el ámbito de la AP**. El comité emite un informe favorable o desfavorable y, basándose en este informe, la Gerente Asistencial de AP toma la decisión final.

*Aproximadamente se evalúan entre 60 y 70 proyectos/año y la tasa de aprobación esta entorno al 85-90%*

La Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos (UTAPE) de la FIIBAP/Consejería de Sanidad/Consejería de Presidencia, creada en 2017, surge de la voluntad del Gobierno Regional de la Comunidad de Madrid de promover la internacionalización de la I+D+i e incrementar la tasa de retorno

### OBJETIVO PRINCIPAL



Promover la participación de la Consejería de Sanidad, de las Fundaciones de Investigación Biomédica y de los Institutos de Investigación Sanitaria en los Programas Europeos vinculados al sector de la salud, especialmente promocionando la participación de científicos de la Comunidad de Madrid en proyectos multinacionales de Investigación e Innovación.

A pesar de llevar activa desde 2017, la UTAPE ha mejorado la tasa de retorno en programas Europeos de Investigación en Salud

- EIT Health 2017: se obtuvieron unos resultados muy positivos (total financiación: 350.000€). En el 2018 se han obtenido 691.831€, de los que 298.940€ ha sido por intervención de la UTAPE.
- Proyectos H2020: se obtuvieron en 2017 tres millones de euros en cinco proyectos concedidos y en 2018, seis millones de euros en tres proyectos concedidos. La UTAPE ha participado o está participando en convocatorias de 2018 en la presentación de 18 propuestas, que se añaden a las solicitadas por el resto del SERMAS.

Actualmente se está trabajando en...

Mapa de Capacidades  
de I+D de la  
Comunidad de Madrid

- ✓ Identificación de las **capacidades y el potencial de la I+D de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid en el marco de los proyectos europeos e Internacionales de investigación.**
- ✓ Los resultados de este mapeo servirán para completar el de Actuaciones de I+D sanitaria en el marco de los Programas Europeos e Internacionales de Investigación.

La FIIBAP tiene por misión la promoción de la investigación clínica y epidemiológica en Ciencias de la Salud y la traslación ágil de resultados al entorno asistencial de la Atención Primaria, la Salud Pública, el ámbito de Urgencias y Emergencias y a la población general

### Áreas de actividad

- **Atención Primaria (AP)**

- **Salud Pública**

- **Urgencias y Emergencias**

La FIIBAP, en el campo de la AP, tiene como finalidad promover la **investigación y la innovación científico-técnica** con el fin de potenciar la **calidad asistencial** en los **centros sanitarios dependientes del servicio Madrileño de Salud**

De acuerdo con los objetivos generales de la FIIBAP, los objetivos concretos planteados para el año 2018 fueron:

- 1 **Gestionar los proyectos públicos** presentados a la convocatoria de Acción Estratégica de Salud y a convocatorias de la Unión Europea.
- 2 Incidir en la **búsqueda de fuentes alternativas de financiación**, nacionales e internacionales, para la investigación biosanitaria.
- 3 Crear una **Oficina de Proyectos Europeos** que permita lograr mayor número de estos proyectos.
- 4 **Aumentar las convocatorias de ayudas para los investigadores**: ayudas para proyectos de investigación, traducciones/publicaciones, intensificaciones, tesis doctorales.

Las actividades realizadas por la FIIBAP reflejadas en su Plan de actuación y Presupuesto Ejercicio 2018 son:

1

### Proyectos de investigación científica con financiación en concurrencia

Gestión de proyectos de convocatorias competitivas a las que se presentan los investigadores prestando apoyo en las diferentes etapas de la vida de un proyecto:

- Búsqueda de financiación y comunicación de convocatorias
- Elaboración y presentación de las propuestas
- Ejecución y seguimiento de los proyectos
- Difusión de los resultados obtenidos

2

### Proyectos de investigación científica y actividades de formación con financiación privada

Colaboración con empresas del sector (farmacéuticas, dispositivos médicos, ...) en el desarrollo de proyectos de interés sanitario.

Los proyectos se desarrollan con fondos privados que se reciben en forma de donación, convenios de colaboración empresarial, patrocinios, etc.

3

### Proyectos de investigación clínica (ensayos clínicos y estudios observacionales)

Tramitación de los ensayos clínicos y estudios observacionales que se realizan en su ámbito de actuación (centros de salud, SUMMA-112, Salud Pública de la Consejería de Sanidad).

La gestión incluye la tramitación, seguimiento y liquidación de los contratos de ensayos clínicos y estudios observacionales, contratos que se firman entre el Promotor del ensayo o estudio, el centro de realización, el investigador responsable y la propia Fundación.

Anualmente, la FIIBAP publica convocatorias de programas dirigidos a promover la investigación en el ámbito de la AP, el SUMMA 112 y la Salud Pública con el objetivo de potenciar la masa crítica de investigadores y favorecer la investigación orientada al paciente y a la población

### CONVOCATORIAS DE PROGRAMAS FIIBAP

|                                    | 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TIPOS DE AYUDAS Y OBJETIVOS</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Ayudas para traducciones/publicaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar el factor de impacto de la AP</li> <li>Ayudar a mejorar el CV de los profesionales.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la formación de los profesionales de AP en la investigación en salud dando impulso al desarrollo de tesis doctorales que se vayan a realizar en el ámbito de la propia AP.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la intensificación de investigadores</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la masa crítica de profesionales asistenciales que realizan actividades de investigación.</li> <li>Favorecer la realización del trabajo de campo y/o elaboración de artículos.</li> </ul> </li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Ayudas para traducciones/publicaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar la difusión de resultados de las investigaciones desarrolladas en AP, SUMMA 112 y Salud Pública, en revistas de factor de impacto y potenciar las publicaciones en open Access</li> <li>Ayudar a mejorar el currículum de los profesionales.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la formación de los profesionales de Atención Primaria, SUMMA 112 y Salud Pública en la investigación en salud dando impulso al desarrollo de tesis doctorales que se vayan a realizar en estos ámbitos.</li> </ul> </li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Programa para promover el desarrollo de los proyectos activos con financiación pública competitiva gestionados por la FIIBAP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>La FIIBAP realizará contratos para la intensificación de la actividad investigadora para profesionales de la GAAP.</li> </ul> </li> <li><b>Programa para la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en convocatorias 2017 y 2018 gestionados por la FIIBAP</b></li> </ol> |
| <b>FINANCIACIÓN</b>                | <ol style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para traducciones publicaciones: 15.000 € (total)</li> <li>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales: 6 ayudas de 3.000€</li> <li>Ayudas a la intensificación: 18 becas de 15 días laborables con suplente</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para traducciones publicaciones: 31.000 € (total)</li> <li>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales: 5 ayudas de 3.000€</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ol style="list-style-type: none"> <li>Programa para promover el desarrollo de los proyectos activos: 14 contratos de intensificación (8 con 30 días laborables con suplente y 6 con 20 días laborables con suplente)</li> <li>Programa para la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en las convocatorias 2017 y 2018: 7 proyectos financiados con 5.000€ cada uno</li> </ol>                                                                                                            |

*Ayudas efectivas a lo largo del año 2017*

*Ayudas efectivas a lo largo del año 2018*

*Ayudas efectivas a lo largo del año 2019*

Fuentes: [https://www.somamfyc.com/Portals/0/2\\_Convocatoria%20FIIBAP.pdf](https://www.somamfyc.com/Portals/0/2_Convocatoria%20FIIBAP.pdf); [http://www.fiibap.org/docs/CONVOCATORIAS\\_2017\\_FIIBAP.pdf](http://www.fiibap.org/docs/CONVOCATORIAS_2017_FIIBAP.pdf)

La FIIBAP esta poniendo en marcha acciones dirigidas a mejorar la comunicación interna con los investigadores de la Comunidad de Madrid. Además, periódicamente organizan jornadas que contribuyen a la difusión de los conocimientos generados

## COMUNICACIÓN INTERNA

La FIIBAP esta desarrollando una **web para investigadores**



La FIIBAP ha activado una cuenta de correo electrónico que permite **contactar directamente con los gestores de la Unidad Técnica de Programas Europeos**

## COMUNICACIÓN EXTERNA Y DIFUSIÓN

La FIIBAP colabora en la organización de **Jornadas de Investigación Sanitaria y de Atención Primaria en la Comunidad de Madrid**



*Herramientas de difusión y punto de encuentro con los investigadores*

El Observatorio de resultados del Servicio Madrileño de Salud publica los resultados generales de la actividad y la asistencia sanitaria de los centros de salud de la Comunidad de Madrid agrupados en 5 apartados

## INDICADORES DE ATENCIÓN PRIMARIA

Datos  
generales

Efectividad clínica y  
seguridad del paciente

Eficiencia

Atención al  
paciente

Docencia e  
investigación

### DOCENCIA

#### Centros de salud con docencia universitaria

| 2015    | 2016   | 2017   |
|---------|--------|--------|
| 93,90 % | 92,75% | 92,75% |

En el año 2017 el 92,75% de los centros de salud recibieron alumnos de grado universitario

#### Centros de salud acreditados para la formación de los especialistas

| 2015   | 2016   | 2017   |
|--------|--------|--------|
| 52,67% | 52,67% | 58,78% |

En el año 2017 el 58,78% de los centros de salud estaban acreditados para la formación de especialistas

### INVESTIGACIÓN

#### Investigadores



En el año 2017 el nº de investigadores con proyectos competitivos descendió respecto al año 2016, pasando de 274 a 196.

En el año 2017 el nº de investigadores acreditados descendió respecto a 2016, pasando de 1.299 a 1.015.

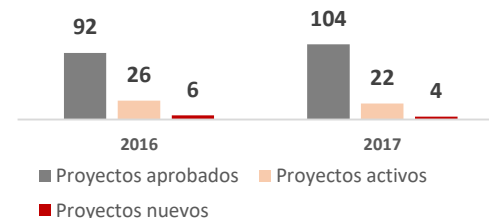
#### Estudios clínicos con medicamentos y productos sanitarios



En el año 2016 había 49 estudios clínicos activos, cifra que disminuyó en 25 estudios en el año 2017.

En el año 2017 se firmaron 8 contratos para estudios con medicamentos y productos sanitarios en AP.

#### Proyectos de investigación



En el año 2017 se obtuvieron 4 nuevos proyectos en concurrencia competitiva y un total de 22 proyectos activos en AP.

El número de proyectos de investigación con investigador principal en la GAAP aprobados durante el año 2017, fue de 104, incrementándose respecto a los 92 del 2016.

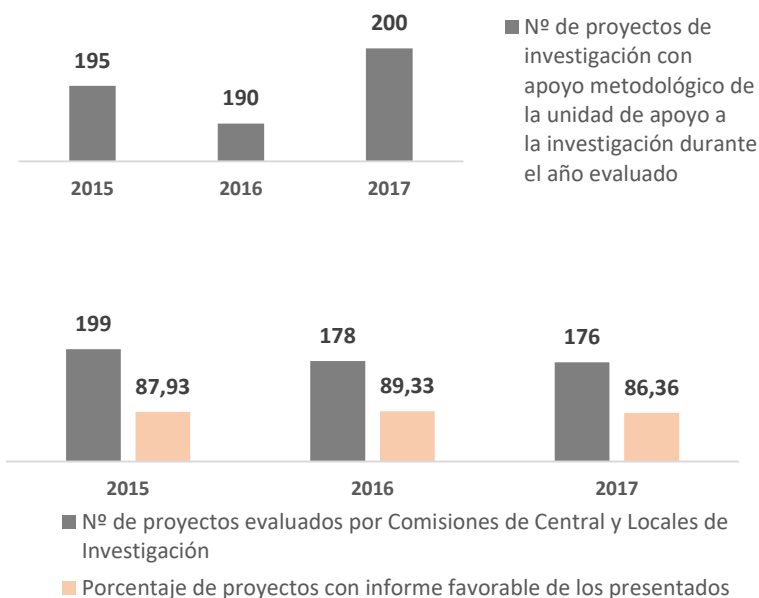
Fuente: <http://observatorioresultados.sanidadmadrid.org/AtencionPrimariaLista.aspx>

Además, anualmente, la Gerencia Asistencial de la Atención Primaria de la Comunidad de Madrid publica su memoria de actividades incluyendo datos de actividades de investigación

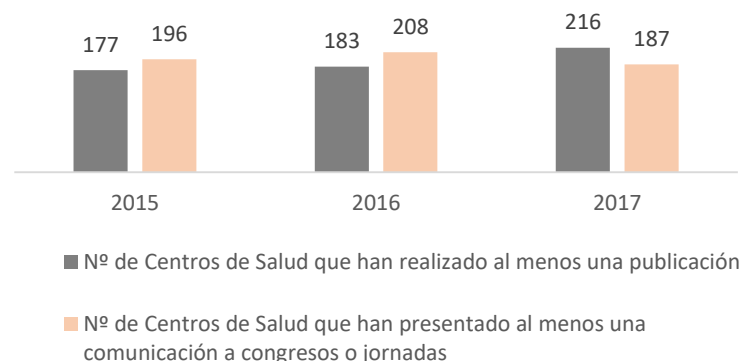
*La investigación en AP continúa en progresión en proyectos y publicaciones con la implicación de un mayor número de centros y profesionales*

Además de los indicadores publicados en el Observatorio de resultados del Servicio Madrileño de Salud, las memorias de actividades recogen otros indicadores de investigación:

#### PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN



#### PRODUCCIÓN CIENTÍFICA: PUBLICACIONES, CONGRESOS Y JORNADAS



Detalle publicaciones científicas del año 2017:

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Publicaciones indexadas en JCR*   | 117    |
| Porcentaje de publicaciones en Q1 | 19,66% |

\* Journal Citation Report

Fuentes: Memoria 2015 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM017932.pdf>); Memoria 2016 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM017995.pdf>); Memoria 2017 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM020227.pdf>)

1. La FIIBAP, constituida en el año 2015, se estructura en **tres órganos (de gobierno, de gestión y de asesoramiento) y una Unidad Técnica**.
2. La **Unidad de Apoyo a la Investigación** de la GAAP da soporte por un lado, a los **investigadores**, ofreciendo **apoyo metodológico** para desarrollar proyectos de investigación, y por otro, a la propia **GAAP** ofreciendo **apoyo técnico** en materia de investigación, coordinándose finalmente con la FIIBAP.
3. La **Comisión Central de Investigación** se encarga de **evaluar la viabilidad y pertinencia** así como los aspectos legales y éticos de los proyectos que se va a llevar a cabo en el ámbito de la AP.
4. La **Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos** de la FIIBAP/Consejería de Sanidad/Consejería de Presidencia tiene por objetivo el **promover la participación en los Programas Europeos** vinculados al sector de la salud de la Consejería de Sanidad, de las Fundaciones de Investigación Biomédica y de los Institutos de Investigación Sanitaria y, en especial, promocionando la participación de científicos de la Comunidad de Madrid en **proyectos multinacionales de Investigación e Innovación**. A pesar de llevar activa desde 2017, ya se ha percibido una mejora en la tasa de retorno en programas europeos de Investigación en Salud.
5. Las **actividades** realizadas por la FIIBAP reflejadas en su Plan de actuación y Presupuesto Ejercicio 2018 son: **proyectos de investigación científica con financiación en concurrencia, proyectos de investigación científica y actividades de formación con financiación privada y los proyectos de investigación clínica (ensayos clínicos y estudios observacionales)**.
6. La FIIBAP publica anualmente **convocatorias de programas dirigidos a promover la investigación** en el ámbito de la AP, el SUMMA 112 y la Salud pública con el objetivo de **potenciar la masa crítica de investigadores y favorecer la investigación orientada al paciente y a la población**. Las convocatorias de programas de 2016 y 2017 estaban dirigidas a la traducción de publicaciones, la elaboración de tesis doctorales y la intensificación de los investigadores. En 2018 se han puesto en marcha dos programas uno dirigido a promover el desarrollo de los proyectos activos con financiación pública competitiva gestionados por la FIIBAP y otro a la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en convocatorias 2017 y 2018 gestionados por la FIIBAP.
7. La FIIBAP esta poniendo en marcha **acciones dirigidas a mejorar la comunicación interna** con los investigadores de la Comunidad de Madrid como es el desarrollo del apartado de investigadores de la web de la FIIBAP.
8. La FIIBAP participa activamente en la organización de **Jornadas de Investigación Sanitaria y de AP** de la Comunidad de Madrid como herramientas de difusión y punto de encuentro con los investigadores.
9. Los **indicadores** relacionados con la investigación en AP de la Comunidad de Madrid publicados por el Observatorio de Resultados del Servicio Madrileño de Salud y la Gerencia Asistencial de AP, muestran una **evolución positiva de la investigación en AP que continua en progresión en proyectos y publicaciones con la implicación de un mayor número de centros y profesionales**.

# DESARROLLO ESTRATÉGICO

---

# D

## ebilidades

- Reciente creación de la FIIBAP y falta de consolidación de varias de las áreas de actividad.
- Elevada carga asistencial, baja integración de la I+D+i en el trabajo diario y dispersión de los profesionales de AP, dificulta el desarrollo adecuado de la investigación.
- Poca tradición y cultura investigadora por parte de los profesionales de AP.
- Formación en investigación de los profesionales de AP insuficiente.
- Falta de personal. Estructura insuficiente para llevar a cabo ciertas iniciativas y poder explotar todo el potencial de la FIIBAP.
- Falta de conocimiento en aspectos legales. Necesidad de asesoramiento marco legal
- Falta de espacio en la localización actual y posible cambio de localización de la FIIBAP.
- Limitado desarrollo de actividades de comunicación y difusión.
- Ámbito de mejora en comunicación externa.
- Escaso desarrollo de colaboraciones y participación de asociaciones de pacientes.

# F

## ortalezas

- Apoyo Institucional por parte del Gobierno Regional de la Comunidad de Madrid.
- Gran potencial de la AP madrileña: > 90% de centros de salud universitarios, >50% de centros de salud acreditados para la docencia de residentes, más de 100 proyectos aprobados en el año 2017 y más de 1.000 investigadores con proyectos competitivos en el ámbito de la AP.
- Investigación e innovación generada por los propios profesionales de AP.
- Convocatorias de ayudas propias.
- Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos de la FIIBAP/Consejería de Sanidad/Consejería de Presidencia.
- Unidad de Innovación y acuerdo de colaboración con ITEMAS
- Alta capacitación técnica de los profesionales de la FIIBAP y de la Gerencia de AP.
- Pertenencia a redes de investigación en AP más relevantes.
- Gestión de ensayos clínicos y otros proyectos desde la FIIBAP.
- Visibilidad que otorga la FIIBAP a la investigación en AP.
- Capacidad de crecimiento.

# Amenazas

- Fundaciones de I+D+i a nivel nacional muy relevantes (IDIAP JGol) que compiten, a nivel nacional e internacional, por los mismos recursos.
- Entorno altamente competitivo para la captación de financiación privada.
- Entorno altamente competitivo para la solicitud de ayudas en convocatorias públicas y privadas, dificulta el acceso a grupos de menor trayectoria.
- Falta de acreditaciones de calidad (p. ej. HRS4, ISO 9001:2015) en un entorno en el que cada vez son más necesarias.
- Bajo reconocimiento a méritos de I+D+i para el acceso a plazas.
- Incertidumbre debida a los futuros cambios políticos.

# Oportunidades

- Población atendida por el Sistema Madrileño de Salud muy relevante, lo que confiere una gran capacidad de reclutamiento de pacientes y posibilidad de realizar investigación en una gran variedad de patologías.
- Aumento de la población con necesidades de atención sanitaria a nivel de AP (envejecimiento, cronicidad, ...).
- La AP reúne una serie de características ventajosas para la investigación como son atención en los estadios más precoces de la enfermedad, relación continua con los pacientes, accesibilidad a la población y atención de patologías prevalentes.
- La investigación en AP ofrece grandes oportunidades por la posibilidad de investigar en condiciones reales y donde la aplicabilidad de los resultados es inmediata. Importancia creciente de la Investigación en resultados en salud y real world data.
- Posibilidad de llevar a cabo proyectos de innovación basados en la explotación de datos.
- Contribuir a mejorar el Servicio Madrileño de Salud y la atención a la población.
- Tendencia en aumento del trabajo en red para la optimización de recursos.
- La Comunidad de Madrid cuenta con Universidades de prestigio e Institutos de Investigación Sanitaria de alto nivel lo que posibilita las colaboraciones, convenios y alianzas dentro de la propia comunidad.

# Oportunidades

- Posibilidad de colaboración público privada y con los distintos centros de investigación de la Comunidad de Madrid en el contexto de BIOMAD.
- Posibilidad de generar convocatorias de proyectos propios.
- Fortalecer alianzas con redes de investigación europeas.
- Priorización a nivel europeo y estatal (H2020 y PE de Investigación Científica y Técnica y de Innovación) de áreas con especial relevancia en AP como son: medicina personalizada, e/m Health, empoderamiento del paciente, envejecimiento activo y saludable, la multimorbilidad y polimedicación o la promoción de hábitos saludables y la prevención de la enfermedad.
- La Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos ofrece grandes posibilidades en cuanto a la obtención de proyectos de este tipo.

DEBILIDADES

Reciente creación  
**Dispersión de los profesionales**

Falta de consolidación

**Carga asistencial**

*Formación en investigación insuficiente*

Comunicación externa

**Falta de personal**

PROBLEMAS DE ESPACIO Y LOCALIZACIÓN

Conocimiento aspectos legales

*Poca tradición y cultura investigadora*

Limitado desarrollo de comunicación y difusión

D

Alta capacitación técnica  
**Potencial de la AP madrileña**

Pertenencia a redes de investigación en AP

*Convocatorias de ayudas propias*

**Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos**

**APOYO INSTITUCIONAL**

Gestión de ensayos clínicos

Capacidad de crecer

**Unidad de innovación**

*Visibilidad*

F

FORTALEZAS

AMENAZAS

Alta competencia en captación de financiación

Incertidumbre política

A

Falta de acreditaciones de calidad

Bajo reconocimiento de méritos de I+D+i

*Otras fundaciones de I+D+i en AP relevantes*

Dificultades en acceso a grupos de menor trayectoria

**O Envejecimiento y cronicidad**

Universidades e IIS de la Comunidad de Madrid

Características de la población atendida

Convocatorias de proyectos propias

**Trabajo en red**

Aumento de las necesidades de asistencia a nivel de AP

**Resultados en salud**

*Redes de investigación europeas*

Real World Data

Explotación de datos

OPORTUNIDADES

Teniendo en cuenta el posicionamiento y expectativas de futuro de la FIIBAP, se ha definido su Misión, Visión y Valores

## MISIÓN

*La promoción de la investigación clínica y epidemiológica en Ciencias de la Salud para desarrollar conocimiento y generar evidencias para su traslación ágil al entorno asistencial de la Atención Primaria, la Salud Pública, el ámbito de Urgencias y Emergencias, con el objeto de mejorar la calidad de la asistencia y la salud de los ciudadanos.*

## VISIÓN

*Ser una entidad de referencia a nivel nacional e internacional, en Investigación en Atención Primaria, Salud Pública y Urgencias y Emergencias, en el ámbito de la Comunidad de Madrid, posibilitando la participación de los profesionales y los ciudadanos con el fin de contribuir a un modelo de excelencia integrado.*

## VALORES

- **Excelencia**
- **Innovación**
- **Relevancia**
- **Sostenibilidad**
- **Colaboración**

## Objetivos estratégicos

**OE1**

Incrementar la **captación de recursos**, tanto públicos como privados, para asegurar la contribución de la FIIBAP de una forma **sostenible** al desarrollo de las políticas de investigación e innovación en atención primaria.

**OE2**

Consolidar e incrementar los **servicios de soporte a la investigación e innovación** para facilitar a las instituciones y a los investigadores las herramientas necesarias para la realización de una investigación de excelencia.

**OE3**

Impulsar la **investigación de excelencia en atención primaria** en problemas relevantes y prioritarios para la población y para el Servicio Madrileño de Salud.

**OE4**

Promover el **desarrollo de actividades de innovación**, con altos grados de participación directa de pacientes y diferentes profesionales sanitarios, con el fin de mejorar el proceso asistencial y su resultado final.

**OE5**

Fomentar la **comunicación interna y externa** de la FIIBAP con el fin de incrementar su cohesión y su **visibilidad** ante distintos agentes externos lo que posibilitaría la realización de **alianzas estratégicas** con entidades clave y la realización de proyectos conjuntos.

**OE6**

Implantar políticas de **mejora continua de la calidad** de los distintos procesos de la FIIBAP y su correspondiente acreditación cuando proceda, contribuyendo, desde el ámbito de la gestión, a una ejecución de una política de investigación e innovación de excelencia en todas sus vertientes.



## EJE 1

## SOSTENIBILIDAD

**1.1 Plan de internacionalización**

- Desarrollo de la Oficina de Soporte a Proyectos Europeos
- Difusión de proyectos en marcha con participación de investigadores AP en la Comunidad de Madrid
- Presencia institucional en foros de debate y decisión (priorización de la I+D+i en AP)
- Plan de presencia en redes internacionales de I+D+i en AP

## EJE 1

## SOSTENIBILIDAD

**1.2 Plan de potenciación de ensayos clínicos en AP**

- Soporte a la realización de ensayos clínicos (unidad de soporte-coordinación con existentes)
- Plan de relaciones institucionales con empresas farmacéuticas
- Normativa de solicitud y desarrollo EECC en AP. Presentación a CEIm

**1.3 Plan de evaluación de tecnologías sanitarias**

- Participación en evaluación de tecnologías sanitarias (living lab)
- Plan de relaciones institucionales con empresas farmacéuticas y de tecnologías sanitarias

**1.4 Plan de mecenazgo**

- Desarrollo de un Plan de *fundraising* y micromecenazgo

## EJE 2

## SOPORTE I+D+i AP

**2.1 Desarrollo de Plataformas y Unidades de soporte**

- Desarrollo de soporte bioinformático
- Soporte a la participación en Ensayos Clínicos
- Integración en BIOMAD

**2.2 Desarrollo de registros y HCE**

- Desarrollo de un plan de soporte al desarrollo de registros y HCE como fuente de datos de investigación

## EJE 3

## EXCELENCIA CIENTÍFICA

**3.1 Desarrollo de un Plan Científico FIIBAP**

- Plan de priorización de la investigación en AP: definición de áreas FIIBAP (cronicidad, envejecimiento, medicina personalizada/genómica en AP, prevención y hábitos de vida, resultados en salud, big data, etc)
- Mapeo de grupos AP en la Comunidad de Madrid
- Plan de acreditación de grupos de investigación estables
- Difusión del Plan Científico (visibilidad)

**3.2 Desarrollo de convocatorias intramurales**

- Incluyendo criterios de áreas prioritarias
- Desarrollo de intensificaciones
- Plan de seguimiento de resultados y difusión
- Desarrollo de criterios que prioricen el trabajo multidisciplinar

## EJE 3

## EXCELENCIA CIENTÍFICA

**3.3 Desarrollo de Plan de Formación en I+D+i**

- Detección de necesidades de formación
- Integración en Plan de Formación continuada AP

**3.4 Plan de fomento de la I+D+i en residentes AP**

- Plan dirigido a médicos residentes. Soporte a desarrollo de tesis doctorales
- Plan específico para enfermería residente

## EJE 4

## INNOVACION

**4.1 Desarrollo de una Unidad de Innovación FIIBAP**

- Acciones de promoción de cultura innovadora: charlas, jornadas (benchmark y networking)
- Desarrollo premio innovador AP
- Soporte a la preparación de solicitudes en convocatorias de financiación de la innovación (FIPSE, etc.)
- Desarrollo de un Plan de innovación en procesos asistenciales integrados
- Desarrollo de un Plan de innovación en tecnologías sanitarias. Desarrollo de la colaboración con ITEMAS
- Difusión de experiencias de éxito en la Comunidad de Madrid

## EJE 5

## VISIBILIDAD Y ALIANZAS

**5.1 Elaboración del Plan de Comunicación Interna**

- Desarrollo de herramientas y canales: Newsletter, listas de distribución. Intranet (web)
- Desarrollo de la Jornada anual de I+D+i en Atención Primaria. Premios I+D+i en AP en la Comunidad de Madrid
- Integración de acciones en Plan de Formación: píldoras I+D+i
- Desarrollo y difusión de la Memoria Anual FIIBAP
- Sistematización de registros de actividad y reporte de datos de AP: comunicación de datos al observatorio, memoria de gerencia de AP, etc.

## EJE 5

## VISIBILIDAD Y ALIANZAS

## 5.2 Elaboración del Plan de Comunicación externa

- Desarrollo de contenidos en la web FIIBAP
- Desarrollo de ponencias/sesiones I+D+i con expertos externos (*benchmark* y experiencias de éxito)
- Plan de presencia en medios (generales y especializados): de manera coordinada con las instituciones. Elaboración de notas de prensa, artículos, etc.

## EJE 5

## VISIBILIDAD Y ALIANZAS

**5.3 Plan de alianzas externas**

- Desarrollo de contenidos en la web FIIBAP
- Desarrollo de ponencias/sesiones I+D+i con expertos externos (*benchmark* y experiencias de éxito)
- Desarrollo de un Comité Científico Externo de la FIIBAP
- Desarrollo de convenios a nivel institucional FIIBAP-colaboradores
- Plan de alianzas con Sociedades Científicas

**5.4 Plan de integración de grupos AP en IIS de la Comunidad de Madrid**

- Análisis y propuesta proactiva de grupos para su integración en IIS acreditados/no acreditados de la Comunidad de Madrid

## EJE 6

## CALIDAD

**6.1 Plan de optimización de los procedimientos de gestión de la FIIBAP**

- Elaboración de un mapa de procesos
- Asignación de funciones y responsabilidades. Plan de coordinación con responsables de la Gerencia de Atención Primaria
- Valoración de solicitud acreditaciones/certificaciones de calidad más adecuadas (ISO)
- Incorporación en el Plan de Comunicación Interna y Externa

**6.2 Plan de calidad**

- Elaboración de encuestas de satisfacción
- Plan de mejora continua

## EJE 6

## CALIDAD

**6.3 Plan de participación ciudadana**

- Valoración de fórmulas para la incorporación de ciudadanos/pacientes en órganos de asesoramiento y participación en FIIBAP
- Participación en escuelas de salud
- Plan de alianzas con asociaciones de pacientes

