

# Plan Estratégico de la FIIBAP 2019 – 2023

Fundación para la Investigación e Innovación  
Biomédica de Atención Primaria de la Comunidad de  
Madrid (FIIBAP)



## **Análisis del entorno**

- Claves de la investigación en AP
- Tendencias de I+D+i en AP
- Políticas de I+D+i en AP
- Análisis Benchmark de centros y organizaciones de investigación en el ámbito de la AP
- Principales conclusiones del análisis del entorno

## **Análisis interno**

- Estructura y organización
- Actividad de la FIIBAP
- Indicadores de investigación
- Principales conclusiones del análisis interno

## **Desarrollo Estratégico**

- Análisis DAFO
- Misión, Visión y Valores
- Objetivos Estratégicos
- Ejes Estratégicos
- Mapa Estratégico



# ANÁLISIS DEL ENTORNO

---

## La salud general de la población está directamente relacionada con la fortaleza de su sistema de Atención Primaria (AP)

Un sistema de AP sólido brinda una atención de mayor calidad y una mejor salud a un mejor coste. En este contexto la investigación en AP se considera fundamental.

### Características diferenciales de la AP



- ✓ **Compleja e integral**
- ✓ Nivel donde tiene el lugar el **primer contacto con el sistema sanitario**, en la mayoría de los casos, y donde los pacientes primero presentan sus síntomas y problemas de salud.
- ✓ Lugar donde las personas desarrollan **relaciones de curación y confianza** con sus médicos y otros profesionales sanitarios.

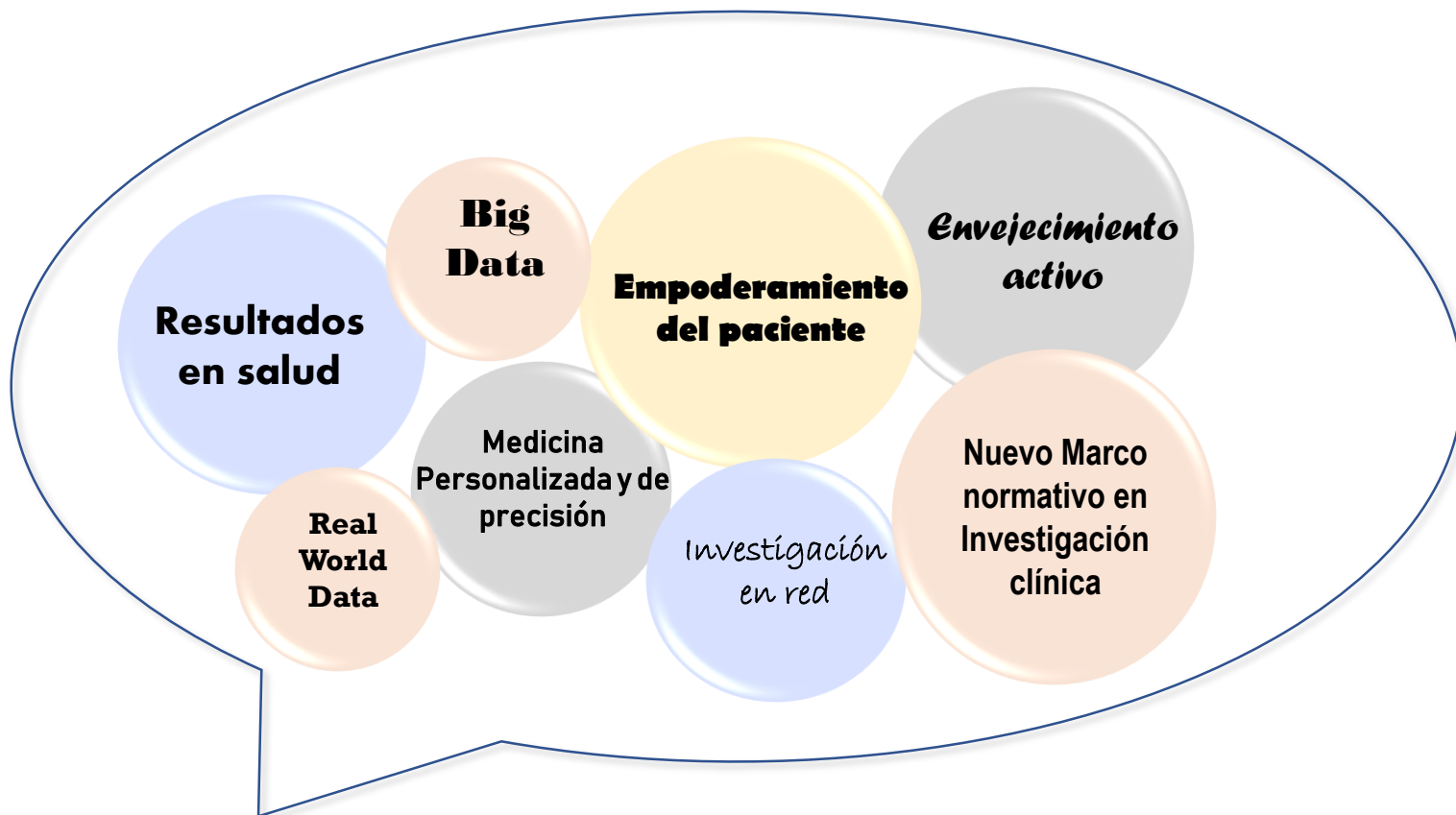
### Implicaciones de la investigación en AP



- ✓ **Traducir** la ciencia a la práctica de la medicina y al cuidado de los pacientes.
- ✓ Comprender cómo **organizar mejor la atención médica** para **satisfacer las necesidades** de los pacientes y la población.
- ✓ **Evaluar innovaciones** para brindar la mejor atención médica a los pacientes.
- ✓ **Involucrar** a pacientes, comunidades y profesionales para mejorar la salud.

## SITUACIÓN ACTUAL

- **La mayor parte de la atención de salud tiene lugar en AP.**
- Sin embargo, **la mayoría de los fondos de investigación están destinados a la investigación de una enfermedad específica, sistema de órganos, proceso celular o químico, no dirigidos a AP.**
- Aspectos como **la mejor manera de organizar los servicios de AP, maximizar y priorizar la atención, cómo presentar y difundir nuevos descubrimientos** para su aplicación en la vida real, y **cómo los pacientes pueden decidir mejor cómo y cuándo buscar atención médica, están en general, poco estudiados.**



*Algunas tendencias de I+D+i con especial relevancia en el ámbito de la AP*

## Políticas de I+D+i analizadas

### Nivel Europeo

#### **Estrategia Europa 2020**

Marco de referencia para las actividades en los ámbitos de la UE, nacionales y regionales y se centra en cinco grandes áreas: empleo, I+D, cambio climático y energía, educación y pobreza y exclusión social. Para la consecución de sus objetivos cuenta con siete iniciativas emblemáticas entre las que cabe destacar Unión por la Innovación.

#### **Horizonte 2020**

Programa Marco de Investigación e Innovación de la UE previsto para 2014-2020 que contribuye directamente a abordar los principales retos sociales enunciados en Europa 2020 y sus iniciativas emblemáticas. Cabe destacar el objetivo centrado en Salud, cambio demográfico y bienestar.

#### **Estrategia HRS4S**

Herramienta puesta en marcha por la Comisión Europea para proporcionar apoyo a universidades, instituciones de investigación y organizaciones que financian la investigación para promover un entorno estimulante y favorable al trabajo de investigación.

#### **Horizonte Europa**

Propuesta de la Comisión Europea para un programa de financiación de investigación e innovación de 100 mil millones de euros durante 7 años (2021-2027)

### Nivel Nacional

#### **Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación 2017-2020**

Las políticas y estrategias a nivel nacional impulsan la I+D+i desarrollada en cooperación activa entre grupos o instituciones y, de manera creciente, la colaboración con el tejido empresarial y la participación de la sociedad.

#### **Acción Estratégica en Salud 2017 – 2020**

Persigue como fin último fomentar la salud y el bienestar de la ciudadanía, así como desarrollar aspectos preventivos, diagnósticos, curativos, rehabilitadores y paliativos de la enfermedad.

### Nivel Regional

#### **Plan Regional de Innovación en Sanidad (PRIS) de la Comunidad de Madrid**

Establece líneas prioritarias en materia de investigación e innovación en los ámbitos sanitarios más relevantes.

## Centros y organizaciones analizados

### Fundaciones I+D+i en AP a nivel nacional

- ✓ IDIAP Jordi Gol

### Redes de investigación a nivel nacional

- ✓ Red de Investigación en Actividades Preventivas y Promoción de la Salud (RediAPP)
- ✓ Red de Investigación en Servicios de Salud en Enfermedades Crónicas (REDISSEC)

### Entidades gestoras en investigación en AP en las CC. AA.

- ✓ Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria (BIOEF)
- ✓ Centro de Investigación en Cronicidad (KRONIKGUNE)
- ✓ Fundación para la Formación e Investigación Sanitarias de la Región de Murcia (FFIS)

### Entidades de I+D+i en AP a nivel internacional

- ✓ European General Practice Research Network (EGPRN)
- ✓ WONCA Europe – Word family doctors. Caring for people.
- ✓ Netherlands Institute for Health Services Research (NIVEL)

1. Un sistema de AP sólido brinda una atención de **mayor calidad y una mejor salud a un mejor coste**. En este contexto, la **investigación en AP** se considera **fundamental** para el desarrollo de la atención sanitaria y la salud en general si bien se enfrenta a **importantes retos**.
2. Actualmente aunque la mayor parte de la atención de salud tiene lugar a nivel de AP la **mayoría de los fondos de investigación** están destinados a la investigación de una enfermedad específica, sistema de órganos, proceso celular o químico, **no dirigidos a AP**.
3. La AP presenta unas **características diferenciales** que la posicionan como **nivel asistencial apropiado para la I+D+i** de algunas de las **áreas de investigación priorizadas** en H2020 y el Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación como son la **medicina personalizada, la e-health, el empoderamiento del paciente, el envejecimiento activo y saludable o la promoción de hábitos saludables y la prevención de la enfermedad**.
4. Además, la AP es el ámbito idóneo en el que realizar investigaciones en **resultados en salud** así como investigaciones basadas en **datos de la vida real y gestión sanitaria (RWD)**.
5. Se detecta una **tendencia clara a la agregación**, tanto a nivel nacional como internacional, en torno a estructuras organizativas, redes y consorcios de centros y grupos de investigación. Ejemplo de ello son las RETICS (que comparten proyectos de investigación cooperativa de interés general) o los CIBER (que desarrollan un programa común de investigación en torno a ciertas patologías de interés).
6. **Horizonte Europa 2021 -2027** es la propuesta de la Comisión Europea para un programa de financiación de la investigación y la innovación de 100 mil millones de euros durante siete años. Este nuevo programa marco da continuidad a H2020 tratándose de una evolución del mismo basada ,principalmente, en las lecciones aprendidas.
7. En las **convocatoria AES 2018**, los proyectos de investigación en cáncer (19%), los proyectos dirigidos a las enfermedades neurológicas y salud mental (14%) y los proyectos destinados a Enfermedades crónicas e inflamatorias (14%) son los que han recibido mayor financiación. Los proyectos en el área de Epidemiología, salud pública y ocupacional, sistema sanitario, recibieron un 10% del total.
8. Recientemente, la Comunidad de Madrid ha aprobado la puesta en marcha del **Pan Regional de Innovación en Sanidad** que establece las líneas prioritarias en materia de investigación e innovación en los ámbitos sanitarios más relevantes y cuyo presupuesto total asciende a 75,4 millones de euros.





# ANÁLISIS INTERNO

---

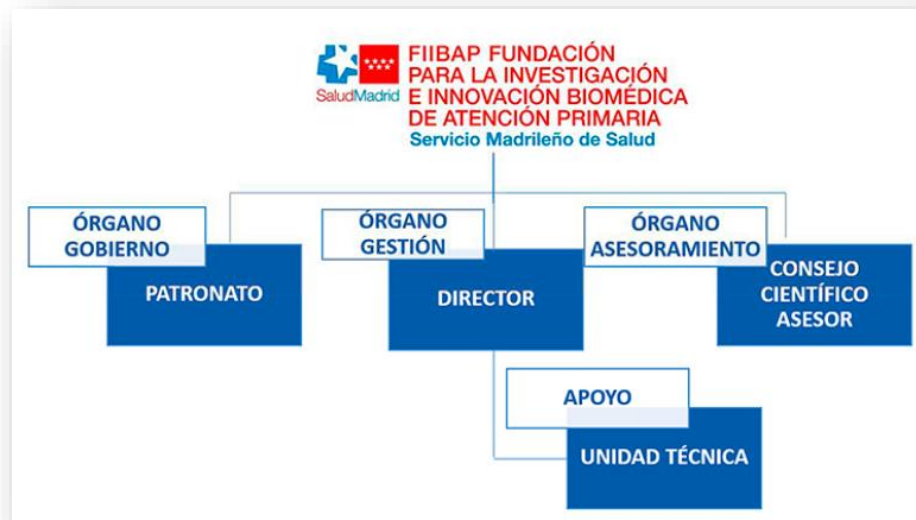
La Fundación de Investigación e Innovación Biomédica de Atención Primaria (FIIBAP), constituida en el año 2015, se estructura en tres órganos (de gobierno, de gestión y de asesoramiento) y una Unidad Técnica

## Órganos de la FIIBAP

**PATRONATO:** órgano de gobierno de la Fundación. Compuesto por 9 patronos y presidido por el Director General de Asistencia Sanitaria

**DIRECTOR:** es el órgano de gestión de la Fundación, designado por el Patronato.

**CONSEJO CIENTÍFICO ASESOR:** órgano de asesoramiento de la Fundación compuesto por 9 miembros.



## Unidades de la FIIBAP

**UNIDAD DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PROYECTOS (Unidad Técnica):** encargada de proporcionar a los investigadores el necesario soporte administrativo y técnico.

### UNIDAD DE INNOVACIÓN

**UNIDAD DE APOYO A PROGRAMAS EUROPEOS DE LA FIIBAP/CONSEJERÍA DE SANIDAD/CONSEJERÍA DE PRESIDENCIA**

*Además, la FIIBAP cuenta con la colaboración de la Unidad de Apoyo a la Investigación de la Gerencia Asistencial de Atención Primaria que da soporte tanto a investigadores de AP como a la propia Gerencia*

La FIIBAP presta asistencia administrativa, de gestión y soporte a los investigadores gracias a un equipo de profesionales dedicados a este fin y, además, cuenta con espacios propios

## Equipo

La FIIBAP se encarga de prestar asistencia administrativa, de gestión y soporte a todos los investigadores de su ámbito de acción a través del órgano de gestión compuesto por:

- **Director**
- **Unidad de gestión administrativa y de proyectos** (dos personas a tiempo completo)
- **Técnico Superior de Innovación**

## Espacios

Esta previsto el cambio a un nuevo local en febrero de 2019. El local cuenta con la siguiente dotación:

- Sala de reuniones
- Despacho para secretaria
- Despacho para las dos gestoras
- 3 Despachos para la Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos
- Despacho para el director
- Sala con 4 puestos de trabajo para colaboradores de la FIIBAP

La FIIBAP potencia la transferencia del conocimiento científico a través de la creación de la Unidad de Innovación y la firma de un convenio de colaboración con la Plataforma de Innovación en Tecnologías Médicas y Sanitarias (ITEMAS)

Acuerdo de  
colaboración con  
ITEMAS

The logo for ITEMAS, featuring the word "itemas" in a lowercase, sans-serif font. Above the letters "i" and "e" are three red dots of varying sizes, arranged in a slight arc.

El acuerdo de colaboración firmado entre ITEMAS y la FIIBAP, cuyo objetivo principal es **facilitar la transferencia del conocimiento científico, médico y asistencial**, en el ámbito de la **innovación en tecnologías sanitarias**, supondrá una **oportunidad para intercambiar ideas y experiencias** a través de la plataforma y sus grupos de trabajo

La FIIBAP cuenta con la colaboración de la Unidad de Apoyo a la Investigación (UAI) de la Gerencia Asistencial de Atención Primaria (GAAP) que da soporte tanto a investigadores de AP como a la propia Gerencia

### OBJETIVOS DE LA UAI

- 1 Promover la **realización de proyectos** de investigación en AP, solicitud de financiación en convocatorias de concurrencia competitiva.
- 2 Incrementar la **publicación de artículos** originales en revistas científicas y producción de **resultados** que se apliquen a la **práctica clínica**.
- 3 Mejorar la **capacitación** en metodología de la **investigación** mediante la **asesoría** metodológica a investigadores y **programa anual de formación** en metodología de la investigación.
- 4 Contribuir en la mejora de los proyectos de investigación internos de los centros, tanto en su diseño, como en su desarrollo y seguimiento, así como en la consecución de los objetivos de investigación del CPC.

*Estos objetivos se alcanzan a través de diferentes actividades de apoyo tanto a profesionales como a la GAAP*

#### Apoyo metodológico a los profesionales de AP para desarrollar proyectos de investigación

- Diseño de estudios
- Desarrollo del trabajo de campo
- Realización y análisis estadístico de los estudios
- Difusión de los resultados
- Formación

#### Apoyo técnico a la GAAP en materia de investigación

- Soporte metodológico
- Colaboración y coordinación con otras Unidades e Instituciones
- Elaboración de informes y estadísticas anuales

#### Comisión Central de Investigación

Se trata de un comité de investigación, formado por diferentes profesionales sanitarios (médicos, farmacéuticos, enfermeros,...) encargado de **evaluar la viabilidad y pertinencia así como los aspectos legales y éticos de los proyectos que se van a hacer en el ámbito de la AP**. El comité emite un informe favorable o desfavorable y, basándose en este informe, la Gerente Asistencial de AP toma la decisión final.

*Aproximadamente se evalúan entre 60 y 70 proyectos/año y la tasa de aprobación esta entorno al 85-90%*

La Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos (UTAPE) de la FIIBAP/Consejería de Sanidad/Consejería de Presidencia, creada en 2017, surge de la voluntad del Gobierno Regional de la Comunidad de Madrid de promover la internacionalización de la I+D+i e incrementar la tasa de retorno

### OBJETIVO PRINCIPAL

Promover la participación de la Consejería de Sanidad, de las Fundaciones de Investigación Biomédica y de los Institutos de Investigación Sanitaria en los Programas Europeos vinculados al sector de la salud, especialmente promocionando la participación de científicos de la Comunidad de Madrid en proyectos multinacionales de Investigación e Innovación.



A pesar de llevar activa desde 2017, la UTAPE ha mejorado la tasa de retorno en programas Europeos de Investigación en Salud

- EIT Health 2017: se obtuvieron unos resultados muy positivos (total financiación: 350.000€). En el 2018 se han obtenido 691.831€, de los que 298.940€ ha sido por intervención de la UTAPE.
- Proyectos H2020: se obtuvieron en 2017 tres millones de euros en cinco proyectos concedidos y en 2018, seis millones de euros en tres proyectos concedidos. La UTAPE ha participado o está participando en convocatorias de 2018 en la presentación de 18 propuestas, que se añaden a las solicitadas por el resto del SERMAS.

Actualmente se está trabajando en...

Mapa de Capacidades  
de I+D de la  
Comunidad de Madrid

- ✓ Identificación de las **capacidades y el potencial de la I+D de la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid en el marco de los proyectos europeos e Internacionales de investigación.**
- ✓ Los resultados de este mapeo servirán para completar el de Actuaciones de I+D sanitaria en el marco de los Programas Europeos e Internacionales de Investigación.

La FIIBAP tiene por misión la promoción de la investigación clínica y epidemiológica en Ciencias de la Salud y las traslación ágil de resultados al entorno asistencial de la Atención Primaria, la Salud Pública, el ámbito de Urgencias y Emergencias y a la población general

## Áreas de actividad

- **Atención Primaria (AP)**

- Salud Pública

- Urgencias y Emergencias

La FIIBAP, en el campo de la AP, tiene como finalidad promover la **investigación y la innovación científico-técnica** con el fin de potenciar la **calidad asistencial** en los **centros sanitarios dependientes del Servicio Madrileño de Salud**

De acuerdo con los objetivos generales de la FIIBAP, los objetivos concretos planteados para el año 2018 fueron:

- 1 **Gestionar los proyectos públicos** presentados a la convocatoria de Acción Estratégica de Salud y a convocatorias de la Unión Europea.
- 2 Incidir en la **búsqueda de fuentes alternativas de financiación**, nacionales e internacionales, para la investigación biosanitaria.
- 3 Crear una **Oficina de Proyectos Europeos** que permita lograr mayor número de estos proyectos.
- 4 **Aumentar las convocatorias de ayudas para los investigadores**: ayudas para proyectos de investigación, traducciones/publicaciones, intensificaciones, tesis doctorales.

Las actividades realizadas por la FIIBAP reflejadas en su Plan de actuación y Presupuesto Ejercicio 2018 son:

1

### Proyectos de investigación científica con financiación en concurrencia

Gestión de proyectos de convocatorias competitivas a las que se presentan los investigadores prestando apoyo en las diferentes etapas de la vida de un proyecto:

- Búsqueda de financiación y comunicación de convocatorias
- Elaboración y presentación de las propuestas
- Ejecución y seguimiento de los proyectos
- Difusión de los resultados obtenidos

2

### Proyectos de investigación científica y actividades de formación con financiación privada

Colaboración con empresas del sector (farmacéuticas, dispositivos médicos, ...) en el desarrollo de proyectos de interés sanitario.

Los proyectos se desarrollan con fondos privados que se reciben en forma de donación, convenios de colaboración empresarial, patrocinios, etc.

3

### Proyectos de investigación clínica (ensayos clínicos y estudios observacionales)

Tramitación de los ensayos clínicos y estudios observacionales que se realizan en su ámbito de actuación (centros de salud, SUMMA-112, Salud Pública de la Consejería de Sanidad).

La gestión incluye la tramitación, seguimiento y liquidación de los contratos de ensayos clínicos y estudios observacionales, contratos que se firman entre el Promotor del ensayo o estudio, el centro de realización, el investigador responsable y la propia Fundación.

Anualmente, la FIIBAP publica convocatorias de programas dirigidos a promover la investigación en el ámbito de la AP, el SUMMA 112 y la Salud pública con el objetivo de potenciar la masa crítica de investigadores y favorecer la investigación orientada al paciente y a la población

## CONVOCATORIAS DE PROGRAMAS FIIBAP

	2016	2017	2018
<b>TIPOS DE AYUDAS Y OBJETIVOS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Ayudas para traducciones/publicaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar el factor de impacto de la AP</li> <li>Ayudar a mejorar el CV de los profesionales.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la formación de los profesionales de AP en la investigación en salud dando impulso al desarrollo de tesis doctorales que se vayan a realizar en el ámbito de la propia AP.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la intensificación de investigadores</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Potenciar la masa crítica de profesionales asistenciales que realizan actividades de investigación.</li> <li>Favorecer la realización del trabajo de campo y/o elaboración de artículos.</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Ayudas para traducciones/publicaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar la difusión de resultados de las investigaciones desarrolladas en AP, SUMMA 112 y Salud Pública, en revistas de factor de impacto y potenciar las publicaciones en open Access</li> <li>Ayudar a mejorar el currículum de los profesionales.</li> </ul> </li> <li><b>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir a la formación de los profesionales de Atención Primaria, SUMMA 112 y Salud Pública en la investigación en salud dando impulso al desarrollo de tesis doctorales que se vayan a realizar en estos ámbitos.</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Programa para promover el desarrollo de los proyectos activos con financiación pública competitiva gestionados por la FIIBAP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>La FIIBAP realizará contratos para la intensificación de la actividad investigadora para profesionales de la GAAP.</li> </ul> </li> <li><b>Programa para la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en convocatorias 2017 y 2018 gestionados por la FIIBAP</b></li> </ol>
<b>FINANCIACIÓN</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para traducciones publicaciones: 15.000€ (total)</li> <li>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales: 6 ayudas de 3.000€</li> <li>Ayudas a la intensificación: 18 becas de 15 días laborables con suplente</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Ayudas para traducciones publicaciones: 31.000 € (total)</li> <li>Ayudas a la elaboración de tesis doctorales: 5 ayudas de 3.000€</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Programa para promover el desarrollo de los proyectos activos: 14 contratos de intensificación (8 con 30 días laborables con suplente y 6 con 20 días laborables con suplente)</li> <li>Programa para la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en las convocatorias 2017 y 2018: 7 proyectos financiados con 5.000€ cada uno</li> </ol>
	<i>Ayudas efectivas a lo largo del año 2017</i>	<i>Ayudas efectivas a lo largo del año 2018</i>	<i>Ayudas efectivas a lo largo del año 2019</i>

Fuentes: [https://www.somamfyc.com/Portals/0/2\\_Convocatoria%20FIIBAP.pdf](https://www.somamfyc.com/Portals/0/2_Convocatoria%20FIIBAP.pdf); [http://www.fiibap.org/docs/CONVOCATORIAS\\_2017\\_FIIBAP.pdf](http://www.fiibap.org/docs/CONVOCATORIAS_2017_FIIBAP.pdf)



La FIIBAP esta poniendo en marcha acciones dirigidas a mejorar la comunicación interna con los investigadores de la Comunidad de Madrid. Además periódicamente organizan jornadas que contribuyen a la difusión de los conocimientos generados

## COMUNICACIÓN INTERNA

La FIIBAP esta desarrollando una **web para investigadores**



La FIIBAP ha activado una cuenta de correo electrónico que permite **contactar directamente con los gestores de la Unidad Técnica de Programas Europeos**

## COMUNICACIÓN EXTERNA Y DIFUSIÓN

La FIIBAP colabora en la organización de **Jornadas de Investigación Sanitaria y de Atención Primaria en la Comunidad de Madrid**



*Herramientas de difusión y punto de encuentro con los investigadores*

El Observatorio de resultados del Servicio Madrileño de Salud publica los resultados generales de la actividad y la asistencia sanitaria de los centros de salud de la Comunidad de Madrid agrupados en 5 apartados

## INDICADORES DE ATENCIÓN PRIMARIA

Datos  
generales

Efectividad clínica y  
seguridad del paciente

Eficiencia

Atención al  
paciente

Docencia e  
investigación

DOCENCIA

### Centros de salud con docencia universitaria

2015	2016	2017
93,90 %	92,75%	92,75%

En el año 2017 el 92,75% de los centros de salud recibieron alumnos de grado universitario

### Centros de salud acreditados para la formación de los especialistas

2015	2016	2017
52,67%	52,67%	58,78%

En el año 2017 el 58,78% de los centros de salud estaban acreditados para la formación de especialistas

INVESTIGACIÓN

### Investigadores



En el año 2017 el nº de investigadores con proyectos competitivos descendió respecto al año 2016, pasando de 274 a 196.

En el año 2017 el nº de investigadores acreditados descendió respecto a 2016, pasando de 1.299 a 1.015.

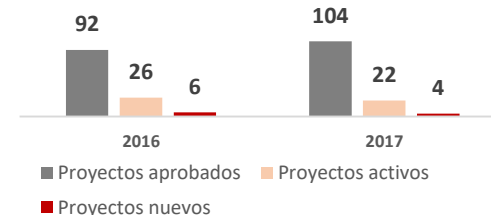
### Estudios clínicos con medicamentos y productos sanitarios



En el año 2016 había 49 estudios clínicos activos, cifra que disminuyó en 25 estudios en el año 2017.

En el año 2017 se firmaron 8 contratos para estudios con medicamentos y productos sanitarios en AP.

### Proyectos de investigación



En el año 2017 se obtuvieron 4 nuevos proyectos en concurrencia competitiva y un total de 22 proyectos activos en AP.

El número de proyectos de investigación con investigador principal en la GAAP aprobados durante el año 2017, fue de 104, incrementándose respecto a los 92 del 2016.

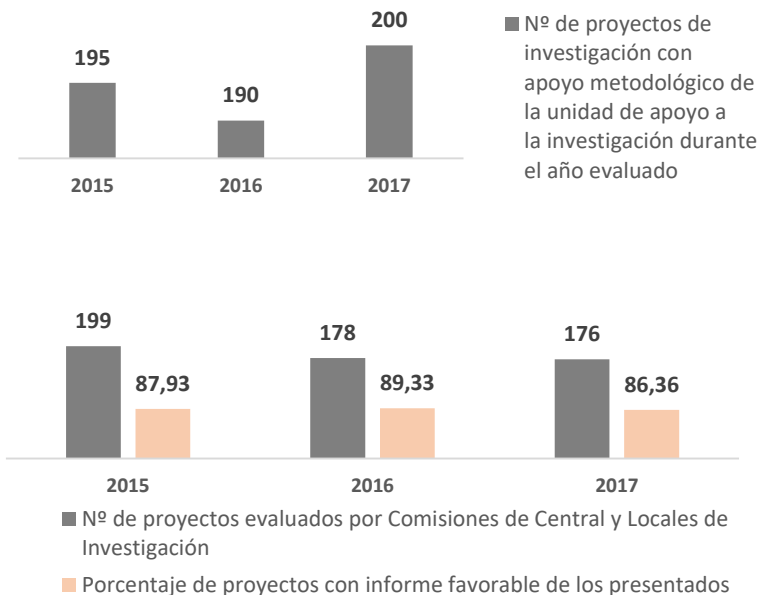
Fuente: <http://observatoriorresultados.sanidadmadrid.org/AtencionPrimariaLista.aspx>

Además, anualmente, la Gerencia Asistencial de la Atención Primaria de la Comunidad de Madrid publica su memoria de actividades incluyendo datos de actividades de investigación

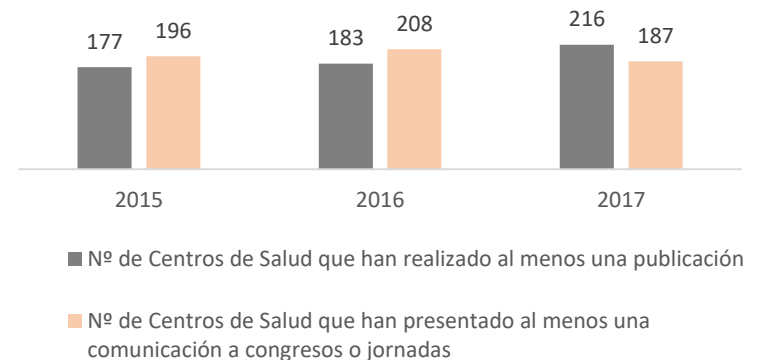
*La investigación en AP continúa en progresión en proyectos y publicaciones con la implicación de un mayor número de centros y profesionales*

Además de los indicadores publicados en el Observatorio de resultados del Servicio Madrileño de Salud, las memorias de actividades recogen otros indicadores de investigación:

### PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN



### PRODUCCIÓN CIENTÍFICA: PUBLICACIONES, CONGRESOS Y JORNADAS



Detalle de las publicaciones científicas del año 2017:

Publicaciones indexadas en JCR*	117
Porcentaje de publicaciones en Q1	19,66%

\* Journal Citation Report

Fuentes: Memoria 2015 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM017932.pdf>); Memoria 2016 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM017995.pdf>); Memoria 2017 (<http://www.madrid.org/bvirtual/BVCM020227.pdf>)

1. La FIIBAP, constituida en el año 2015, se estructura en **tres órganos (de gobierno, de gestión y de asesoramiento) y una Unidad Técnica**.
2. La **Unidad de Apoyo a la Investigación** de la GAAP da soporte por un lado, a los **investigadores**, ofreciendo **apoyo metodológico** para desarrollar proyectos de investigación, y por otro, a la propia **GAAP** ofreciendo **apoyo técnico** en materia de investigación, coordinándose finalmente con la FIIBAP.
3. La **Comisión Central de Investigación** se encarga de **evaluar la viabilidad y pertinencia** así como los aspectos legales y éticos de los proyectos que se va a llevar a cabo en el ámbito de la AP.
4. La **Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos** de la FIIBAP/Consejería de Sanidad/Consejería de Presidencia tiene por objetivo el **promover la participación en los Programas Europeos** vinculados al sector de la salud de la Consejería de Sanidad, de las Fundaciones de Investigación Biomédica y de los Institutos de Investigación Sanitaria y, en especial, promocionando la participación de científicos de la Comunidad de Madrid en **proyectos multinacionales de Investigación e Innovación**. A pesar de llevar activa desde 2017, ya se ha percibido una mejora en la tasa de retorno en programas europeos de Investigación en Salud.
5. Las **actividades** realizadas por la FIIBAP reflejadas en su Plan de actuación y Presupuesto Ejercicio 2018 son: **proyectos de investigación científica con financiación en concurrencia, proyectos de investigación científica y actividades de formación con financiación privada y los proyectos de investigación clínica (ensayos clínicos y estudios observacionales)**.
6. La FIIBAP publica anualmente **convocatorias de programas dirigidos a promover la investigación** en el ámbito de la AP, el SUMMA 112 y la Salud pública con el objetivo de **potenciar la masa crítica de investigadores y favorecer la investigación orientada al paciente y a la población**. Las convocatorias de programas de 2016 y 2017 estaban dirigidas a la traducción de publicaciones, la elaboración de tesis doctorales y la intensificación de los investigadores. En 2018 se han puesto en marcha dos programas uno dirigido a promover el desarrollo de los proyectos activos con financiación pública competitiva gestionados por la FIIBAP y otro a la puesta en marcha de los proyectos presentados a la AES en convocatorias 2017 y 2018 gestionados por la FIIBAP.
7. La FIIBAP esta poniendo en marcha **acciones dirigidas a mejorar la comunicación interna** con los investigadores de la Comunidad de Madrid como es el desarrollo del apartado de investigadores de la web de la FIIBAP.
8. La FIIBAP participa activamente en la organización de **Jornadas de Investigación Sanitaria y de AP** de la Comunidad de Madrid como herramientas de difusión y punto de encuentro con los investigadores.
9. Los **indicadores** relacionados con la investigación en AP de la Comunidad de Madrid publicados por el Observatorio de Resultados del Servicio Madrileño de Salud y la Gerencia Asistencial de AP, muestran una **evolución positiva de la investigación en AP que continua en progresión en proyectos y publicaciones con la implicación de un mayor número de centros y profesionales**.

# DESARROLLO ESTRATÉGICO

---

**DEBILIDADES**

**D**

**Dispersión de los profesionales**

Reciente creación

Falta de consolidación

Carga asistencial

Formación en investigación insuficiente

Comunicación externa

Falta de personal

PROBLEMAS DE ESPACIO Y LOCALIZACIÓN

Conocimiento legal

Poca tradición y cultura investigadora

Limitado desarrollo de comunicación y difusión

**F**

**FORTALEZAS**

**Potencial de la AP madrileña**

Alta capacitación técnica

Pertenencia a redes de investigación en AP

Convocatorias de ayudas propias

**APOYO INSTITUCIONAL**

Unidad Técnica de Apoyo a Programas Europeos

Gestión de ensayos clínicos

Capacidad de crecer

Unidad de innovación

Visibilidad

**AMENAZAS**

**A**

**Entorno altamente competitivo para la captación de financiación**

Incertidumbre política

Falta de acreditaciones de calidad

Bajo reconocimiento de méritos de I+D+i

Otras fundaciones de I+D+i en AP relevantes

Dificultades en acceso a grupos de menor trayectoria

**O**

**OPORTUNIDADES**

**Envejecimiento y cronicidad**

Universidades e IIS de la Comunidad de Madrid

Características de la población atendida

Convocatorias de proyectos propias

Trabajo en red

Aumento de las necesidades de asistencia a nivel de AP

Resultados en salud

Redes de investigación europeas

Real World Data

Explotación de datos

## Teniendo en cuenta el posicionamiento y expectativas de futuro de la FIIBAP, se ha definido la Misión, Visión y Valores

### MISIÓN

*La promoción de la investigación clínica y epidemiológica en Ciencias de la Salud para desarrollar conocimiento y generar evidencias para su traslación ágil al entorno asistencial de la Atención Primaria, la Salud Pública, el ámbito de Urgencias y Emergencias, con el objeto de mejorar la calidad de la asistencia y la salud de los ciudadanos.*

### VISIÓN

*Ser una entidad de referencia a nivel nacional e internacional, en Investigación en Atención Primaria, Salud Pública y Urgencias y Emergencias, en el ámbito de la Comunidad de Madrid, posibilitando la participación de los profesionales y los ciudadanos con el fin de contribuir a un modelo de excelencia integrado.*

### VALORES

- Excelencia**
- Relevancia**
- Colaboración**
- Innovación**
- Sostenibilidad**

## Objetivos estratégicos

**OE1**

Incrementar la **captación de recursos**, tanto públicos como privados, para asegurar la contribución de la FIIBAP de una forma **sostenible** al desarrollo de las políticas de investigación e innovación en atención primaria.

**OE2**

Consolidar e incrementar los **servicios de soporte a la investigación e innovación** para facilitar a las instituciones y a los investigadores las herramientas necesarias para la realización de una investigación de excelencia.

**OE3**

Impulsar la **investigación de excelencia en atención primaria** en problemas relevantes y prioritarios para la población y para el Servicio Madrileño de Salud.

**OE4**

Promover el **desarrollo de actividades de innovación**, con altos grados de participación directa de pacientes y diferentes profesionales sanitarios, con el fin de mejorar el proceso asistencial y su resultado final.

**OE5**

Fomentar la **comunicación interna y externa** de la FIIBAP con el fin de incrementar su cohesión y su **visibilidad** ante distintos agentes externos lo que posibilitaría la realización de **alianzas estratégicas** con entidades clave y la realización de proyectos conjuntos.

**OE6**

Implantar políticas de **mejora continua de la calidad** de los distintos procesos de la FIIBAP y su correspondiente acreditación cuando proceda, contribuyendo, desde el ámbito de la gestión, a una ejecución de una política de investigación e innovación de excelencia en todas sus vertientes.





**EJE 1****SOSTENIBILIDAD****1.1 Plan de internacionalización****1.2 Plan de potenciación de ensayos clínicos en AP****1.3 Plan de evaluación de tecnologías sanitarias****1.4 Plan de mecenazgo****EJE 2****SOPORTE I+D+i AP****2.1 Desarrollo de Plataformas y Unidades de soporte****2.2 Desarrollo de registros y HCE****EJE 3****EXCELENCIA CIENTÍFICA****3.1 Desarrollo de un Plan Científico FIIBAP****3.2 Desarrollo de convocatorias intramurales****3.3 Desarrollo de Plan de Formación en I+D+i****3.4 Plan de fomento de la I+D+i en residentes AP**

**EJE 4****INNOVACION****4.1 Desarrollo de una Unidad de Innovación FIIBAP****EJE 5****VISIBILIDAD Y ALIANZAS****5.1 Elaboración del Plan de Comunicación Interna****5.2 Elaboración del Plan de Comunicación externa****5.3 Plan de alianzas externas****5.4 Plan de integración de grupos AP en IIS de la Comunidad de Madrid****EJE 6****CALIDAD****6.1 Plan de optimización de los procedimientos de gestión de la FIIBAP****6.2 Plan de calidad****6.3 Plan de participación ciudadana**

